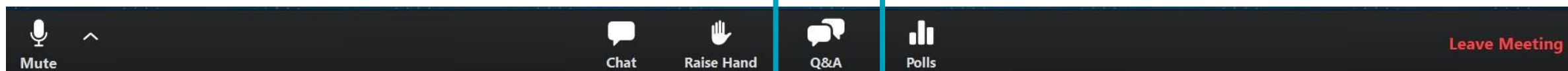


Kurs prosjektutvikling: Del 1 av 3 – Veiviser til Virkemiddelapparatet



● Velkommen! Vi starter snart - Les gjerne følgende informasjon og tips mens du venter

- Din mikrofon og kamera vil være avslått gjennom Webinaret
- Spørsmål kan stilles løpende via Q&A funksjonen
- Alternativt kan du bruke Chat (Mulig å sende melding til alle, eller bare vert (panelist))
- Gisle Nondal (R&D Manager), Karianne K. Andersen (EU-rådgiver) og Kai Stoltz (Business Development Manager), vil være med gjennom møte og svare løpende på spørsmål (Q&A og Chat)
- Foredragsholder vil svare på utvalgte/gjenstående spørsmål på slutten av møte
- Eksperimenter gjerne litt i starten med ulike visninger/oppsett på din skjerm (f.eks. gå inn/ut av full skjerm)
- **Beveger du musepekeren nederst på skjermen, skal du få opp meny under:**



■ ■ ■ ■ ■
NB: Du vil være mutet

We Help Our Cluster



Covid-19 Update - We Help Our Cluster

Read More 

<https://www.gceocean.no/news/we-are-available-for-our-cluster/>

GCE Ocean Technology are here to help our members in this precarious situation with Covid-19. As a cluster, it is now, more than ever time to give and get help in our cluster community.

We have published an overview of help that we as a facilitator and our cluster members offer at this point. This overview will be continuously updated with helpful measures and information - [contact us](#) if you can contribute.

You will find Covid-19 tailored information about:

- Financial Support
- Management Consulting
- Banking, finance and insurance
- Laws and regulations
- Other "give-away's"
- Useful articles and reports

Gjør deg klart til den neste oppturen!



E24! AKSJELIVE BØRS E24+ TIPS OSS

Singapore Airlines henter 110 milliarder kroner

Flyselskapet henter penger både gjennom en emisjon og konvertible lån. Pengene skal brukes for å sikre rask og ekspansiv drift når reisevirksomheten tar seg opp igjen.



Hotellsjefen bytta ut dress med arbeidsklede – hotell pussar opp for fleire millionar i koronakrisa

LOEN (NRK): Hotell og reiselivsaktørar satsar millionbeløp på oppussing, trass kanselleringar og permittering av heile arbeidsstokken.



FLEIRE MILLIONAR: Det blir brukt fleire millionar kroner på å pusse opp rom på Hotel Alexandra i Loen. Her er hotelldirektør Richard Grov (t.h.) i eitt av romma som får ei oppgradering.

FOTO: ARNE STUBHAUG / NRK



Håvard Heggen
Journalist



Solveig Svarstad
Journalist

Publisert 27. mars kl. 20:09

Kurs serie – Prosjektutvikling



- **Del 1 – 2.april 2020 kl.11:00-12:00 – Veiviser til Virkemiddelapparatet**
 - Introduksjon til de mest relevant finansieringsprogrammene og hvilken prosjekt passer hvor, prosjektportefølje, forskning vs. innovasjon, sjekklistes
- **Del 2 – 16.april 2020 kl.11:00-12:00 – Søknadsskriving**
 - Hvordan skrive en god søknad, målformulering, evaluering og skrivetips
- **Del 3 – 23.april 2020 kl.11:00-12:00 – Søknadsskriving Eksempler**
 - Skrivetips basert på eksempler på innvilget og avslåtte søknader
- **Mulighet for en-til-en møte. Ta kontakt for å avtale møte.**

The Cluster Map



PARTNERS

Industry



R&D



Development Contributors



MEMBERS



Supported by



Cluster Relations



National Relations



International Relations



Dagens – Agenda og innhold (Kurs del 1 av 3)



- Kort introduksjon til Prosjektutvikling
- **Veiviser til Virkemiddelapparatet - Oversikt over de mest relevante støtteordningene**
- Hvilke program passer best til ulike typer prosjekt
- Hvordan tenke prosjektportefølje
- Forskjell på forskning og innovasjon
- Terskel og søknadskompleksitet i ulike program
- Hvem kan du spørre om gratis hjelp
- Nyttige sjekklister
- Oppsummering, spørsmål og svar

Prosjektutvikling



- **Prosjektutvikling:** Omfatter fasen fra idé til beslutning om investering/satsning
- Prosjektutvikling leder frem til **produkt/tjenesteutvikling**
- Prosjektutvikling er tett koplet til **Forretningsutvikling**

Prosjektutvikling – Typiske elementer



- Utvikling av «business case»
 - Definerer av mål, delmål
 - Evaluering av usikkerhet/risiko
 - Fastsetting av aktiviteter
 - Tidsplan; fremdrift, milepeler
 - Ressursplan / prosjektgruppe
 - Budsjett; kostnader og **finansiering**
-
- En innledende evaluering av markedsmuligheter og forretningsmodell kan være naturlig i forkant og/eller som del av prosjektutviklingsfasen
-
- En kortversjon kan være; CTR – Cost, Time, Resources



Veiviser til Virkemiddelapparatet

- Hvilke støtteordninger passer til hva

Mange ser ikke skogen for bare treer



GCE Ocean Technology

– Veiviser til Virkemiddelapparatet

1. Introduksjon
2. Sjekkliste – 10 tips
3. Søk riktig program
4. Innovasjon Norge (IN)
5. Norges Forskningsråd (NFR)
6. Regionalt Forskningsfond (RFF)
7. EU – Horizon 2020 => Horizon Europe
8. Andre program og kilder til informasjon
9. Skrivetips
10. Oppsummering

Sist oppdatert 31. mars 2020 (Rev07)

- Covid-19 tiltak forsøkt inkludert så langt som mulig



Forskning	Innovasjon
Alle typer bedrifter	Fokus på SMBer
Typisk flere/mange deltakere	Gjerne få prosjektdeltakere
Med FoU-partner/miljø	Kan være uten FoU-partner/miljø
Mer kunnskapsdrevet	Markedsdrevet
Typisk en/få søknadsfrist(er) i per år	Løpende søknadsfrist
Evaluering av ekspertpanel	Saksbehandler/panel (avhengig av størrelse)
Saksbehandler gir primært formelle innspill	Saksbehandler bistår i større grad med innspill

NB: SkatteFUNN som administreres av Forskningsrådet avviker denne inndelingen

Industriell forskning:	Eksperimentell utvikling:
Tilegne seg ny kunnskap og ferdigheter. Betydelig forbedring av eksisterende produkter/tjenester/prosesser	Kombinere eksisterende kunnskap og verdigheter. Utvikling av nye/forbedrede produkter/tjenester/prosesser

Innovasjon Norge



- Tjenester -> Innovasjon og utvikling
 - ● **Tilskudd til innovasjonskontrakter (*)**
 - ● Tilskudd til miljøteknologi
- Tjenester -> Oppstart av bedrift
 - ● Tilskudd til markedsavklaring
 - ● Tilskudd til kommersialisering
 - ● Rådgiving for oppstartsbedrifter
- Tjenester -> Internasjonale satsing
- Nettopp lansert pott med forprosjektmidler:
<https://www.innovasjon norge.no/forprosjekt>

(*) www.innovasjon norge.no/no/tjenester/innovasjon-og-utvikling/finansiering-for-innovasjon-og-utvikling/innovasjonskontrakter/

■ ■ ■ ■ ■

www.innovasjon norge.no



Finansiering for innovasjon og utvikling

Trenger du finansiering til et lønnsomt prosjekt eller videreutvikling av din bedrift? Vi tilbyr lån, tilskudd og garantier til bedrifter i alle bransjer over hele landet.



Tilskudd til innovasjonskontrakter

Samarbeider du med en kunde om et innovativt prosjekt som har internasjonalt potensial? Innovasjonskontrakter gir finansiell risikoavlastning.



Tilskudd til miljøteknologi

Trenger du å prøve ut dine miljøteknologiløsninger og gjøre produktet klart for et større marked? Vi kan være med å finansiere ditt pilot- og demonstrasjonsanlegg.

Innovasjonskontrakt



- Innovasjonskontrakt er et forpliktende samarbeid mellom to eller flere parter i næringslivet/offentlig sektor
- Krevende kunde med behov og en leverandør med kompetanse på det kunden har behov for
- Støttegrad, beregnet av **egen** prosjektkostnad:
 - Maksimalt 45% for små bedrifter (<50 ansatte)
 - Maksimalt 35% for mellomstore bedrifter (50-250 ansatte)
 - Maksimalt 25% for store bedrifter (>250 ansatte)
- Ingen prosjektdeltakere kan bidra med mindre enn 20% av de totalt godkjente prosjektkostnadene.
- Miljøteknologiordningen er mye lik Innovasjonskontrakt men med fokus på miljø



Norges Forskningsråd (NFR)



Tema

Målgruppe

Søknadsfrist

Søknadstyper

Målgruppe

Alle Nullstill

☐ Forskningsorganisasjon (34)

☒ Næringsliv (19)

☐ Offentlig sektor (14)

Bruk

Søknadstyper

Alle Nullstill

☐ Forskerprosjekt (3)

☐ Forskningsinfrastruktur (1)

☒ Innovasjonsprosjekt (8)

☐ Internasjonale utlysninger (3)

☐ Kommersialiseringsprosjekt (1)

☐ Kompetanse- og samarbeidsprosjekt (4)

☐ Koordinerings- og støtteaktivitet (18)

☒ Skattefunn (1)

☐ Skisse (1)

☐ Støtte fra andre enn Forskningsrådet (3)

Bruk

Tema

Alle Nullstill

☐ Antimikrobiell resistens (1)

☐ Arealer under press (1)

☐ Banebrytende forskning (3)

☐ Bransjer og næringer (4)

☐ Demokrati, styring og fornyelse (4)

☒ Energi, transport og lavutslipp (9)

☐ Forskningsinfrastruktur (3)

☐ Gaveforsterkning (1)

☐ Global utvikling (4)

☒ Hav (9)

☐ Helse (7)

☐ Humaniora og samfunnsvitenskap (1)

☒ Industri og tjenestenæringer (3)

☐ Internasjonale fellesprogrammer (2)

☒ Internasjonalisering (8)

☐ Klima- og polarforskning (6)

☐ Landbasert mat, miljø og bioressurser (6)

☒ Muliggjørende teknologier (8)

☒ Petroleum (4)

☐ Politikk- og forvaltningsområder (3)

☐ Utdanning og kompetanse (5)

☐ Velferd, kultur og samfunn (5)

Bruk



- Regelstyrt virkemiddel - Du får midler så lenge du møter kravene
- Gjelder alle foretak som driver FoU og som er skattepliktige i Norge
- Støtte (fradragsprosent): 19%
- Timesats: 700kr
- Fradragsgrunnlaget maksimalt: 25 millioner (egenutført/innkjøp)
- Bedrifter som ikke er i skatteposisjon får støtten utbetalt av Skatteetaten, gjennom skatteoppgjøret
- Krav til prosjektet:
 - være målrettet og avgrenset, slik at det er mulig å skille prosjektet fra bedriftens normale virksomhet
 - utvikle eller forbedrede varer, tjenester eller produksjonsprosesser
 - fremskaffe ny kunnskap eller nye ferdigheter, eller benytte eksisterende kunnskap eller ferdigheter på nye måter eller områder
 - være til nytte for bedriften
- Løpende søknadsfrist. Søker du innen 1. september er du garantert behandling i løpet av inneværende år
- Dette er den eneste ordningen hvor man kan søke støtte i etterkant av utført arbeid

Innovasjonsprosjekt i Næringslivet



- **Innovasjonsprosjekt i næringslivet (IPN)** er den viktigste søknadstypen for bedrifter:
 - Bedriftsledet prosjekt (bedrift søker)
 - Maksimal støtte er typisk 50% av totalbudsjettet
 - Krav til omfattende FoU-aktivitet
 - Typisk 3-5 deltakere
 - Forutsetter som regel samarbeid med godkjent FoU-institusjon(er)
 - Ofte gunstig/smart å ha med sluttbruker
- Som Covid-19 tiltak er det signalisert 3 søknadsfrist (mot en 16.sept 2020)
- Forespeilet frister er; 15.mai (tildeling 30.juni), 14.august og 15.oktober
- Midler tilgjengelig: 1,2 milliarder kroner (mulig blir økt)
- Evaluering av søknader skjer ved hjelp av eksterne ekspertpaneler

Tematiske program



- PETROMAKS 2 – Stort program petroleum
 - ENERGIX – Stort program energi
 - MAROFF – Maritim virksomhet og offshore operasjoner
 - HAVBRUK – Stort program for havbruksforskning
 - HAVKYST - Havet og Kysten
 - CLIMIT – Program for utvikling av miljøvennlig gasskraft
 - IKTPLUS – IKT-forskning og innovasjon
-
- BIA – Brukerstyrt InnovasjonsArena. Bransjeuavhengig. Tema som ikke dekkes av andre fagprogram

Demonstrasjonsprosjekt i næringslivet



- **DEMO 2000** – kvalifisere norsk teknologi primært til bruk på norsk sokkel og som kan bidra til økt teknologieksport fra Norge. (NB: Maks 25% støtte)
- **Pilot-X** – Prosjekt skal ende opp i en pilot eller fullskala løsning som tas i bruk
 - høyere tempo i utviklingen
 - økt forutsigbarhet for næringslivet
 - større finansiell slagkraft
 - mobilisere aktører til å samarbeide for å løse viktige oppgaver
- Konsortium med to eller flere bedrifter
- Krav om egen FoU-kompetanse eller samarbeid med FoU-organisasjon
- Utvalgte tema som kan variere fra år til år (T-trafikk, E-Energi/elektrifisering)

Nærings PhD (NFR)



- Nærings PhD er en treårig utdannelse der kandidatene tar en ordinær doktorgrad. (Fireårig løp også mulig)
- Stipendiatene er ansatt i en bedrift, og problemstillingen som kandidaten arbeider med i sin forskning, har klar relevans for bedriften.
 - **Bedriften** får ny kompetanse og bedre kontakter innenfor akademien
 - Gradsgivende **forskningsinstitusjon** får ny næringslivsrelevant kunnskap og bedriftskontakt
 - **Kandidaten** selv får både doktorgrad og forskningsrelatert arbeidserfaring
- Norges forskningsråd støtter tilsvarende 50% av stipendiatsatsen i tre år
- Maksbeløp per år per kandidat er kr 562 500,- (for 2020, index regulert)
- Hver bedrift kan få støtte til å starte opp inntil to **Nærings-PhD-prosjekter** per kalenderår
- Det er en forutsetning at kandidaten som ansettes blir tatt opp på et ordinært doktorgradsprogram

Regionale forskningsfond (RFF)



- Regionale forskningsfond skal styrke forskning for regional innovasjon og utvikling ved å støtte opp under de prioriterte innsatsområdene i regionen og mobilisere til økt FoU-innsats.
- Søknader med SMBer i samarbeider med FoU-miljø blir prioritert (SMB søker)
- Normalt krav til minimum 50% egenfinansiering (penger eller egeninnsats)

Under revision pga regionsreformen:

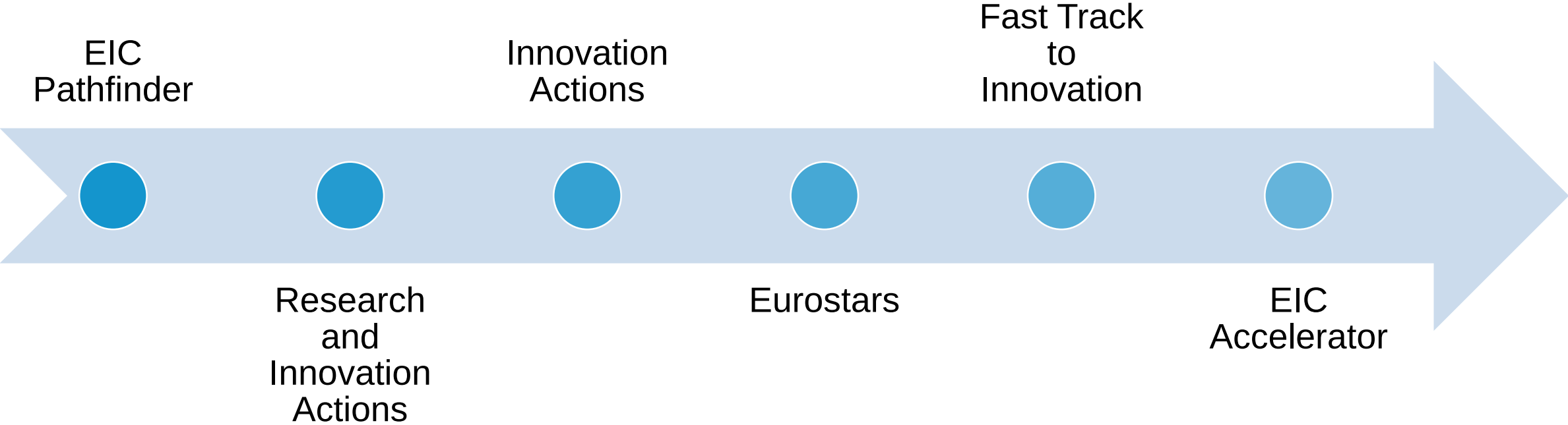
- 21. april vert rammen og tidspunkt for utlysinger i 2020 klare
 - Hovedprosjekter: Forslått endret fra 3 til 1,5 millioner kroner
 - Forprosjekt (kvalifiseringsstøtte): Forslått endret fra 500 000 til 300 000 kroner

Horizon Europe

THE NEXT EU RESEARCH & INNOVATION
PROGRAMME (2021 – 2027)



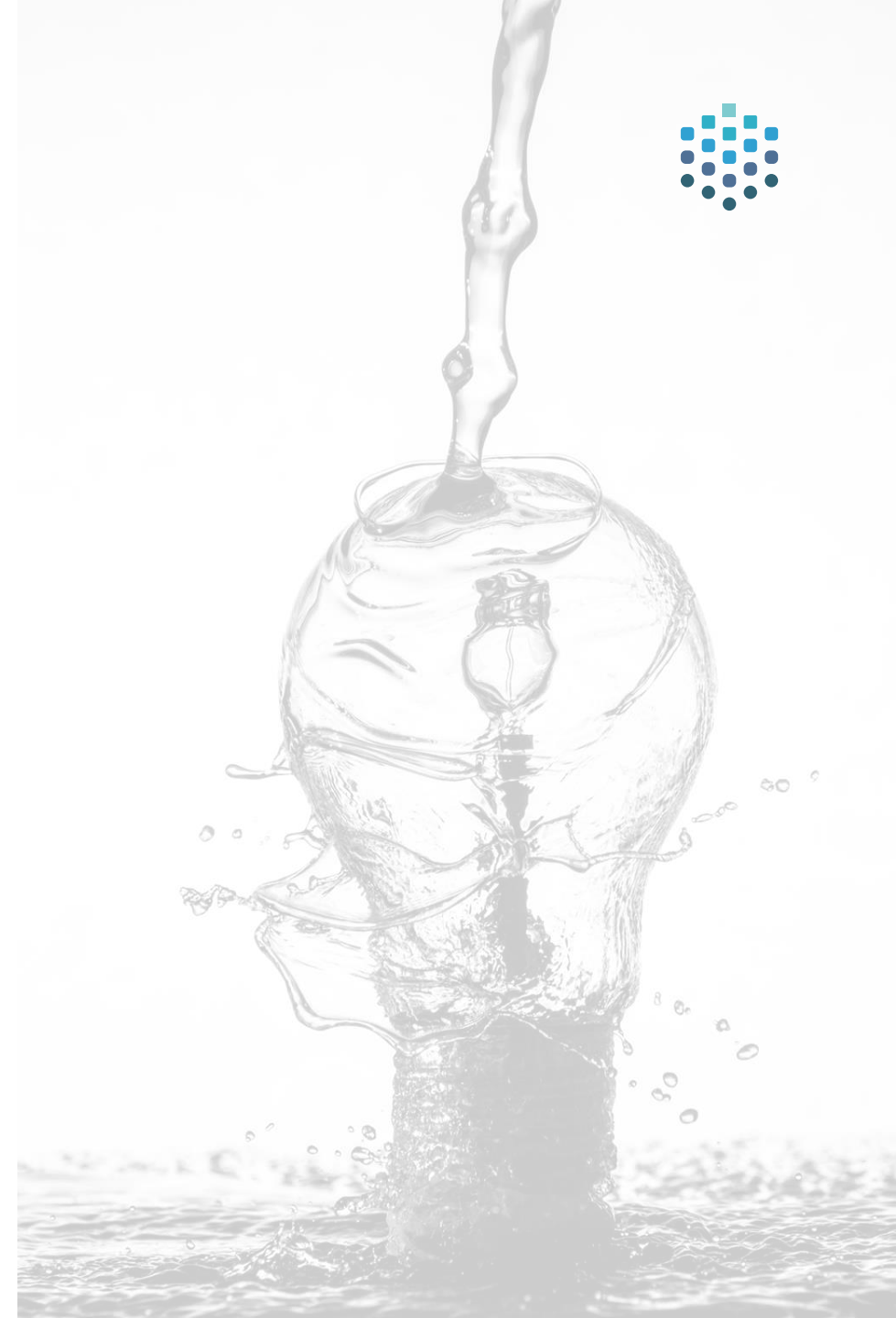
EU – ordninger for hele innovasjonsløpet



EIC Accelerator



- Innovative SMBer med globale ambisjoner og stort internasjonalt vekstpotensial
- Finansiering, coaching og akseleratortjenester
- Inntil 25 millioner kroner i støtte og inntil 150 millioner kroner i investeringer fra Europakommisjonen
- Innovasjonsprosjekt for demonstrasjoner, testing, utvikling av prototyper, pilotering, oppskalering og markedstilpasning



Fast Track to Innovation



- Modne, markedsnære og banebrytende nye teknologier, konsepter, prosesser og forretningsmodeller
- Pilotering, testing og systemvalidering
- 3 til 5 partnere fra minst tre land. 60 prosent av dem må være fra næringslivet
- Inntil 3 million euro per prosjekt
- Tematisk åpent, tverrfaglige prosjekter, alle typer organisasjoner



Eurostars



- Rettet mot forskningsutøvende SMBer
- Nye produkter, tjenester eller prosesser som skal ut i markedet innen to år etter prosjektslutt
- Minst 2 partnere fra 2 ulike land
- Inntil 6 million kroner per prosjekt
- Tematisk åpent



EU - Samarbeidsprosjekter



Innovation Action

- Markedsnære prosjekter
- Minimum tre partnere fra tre ulike land
- 70% av kostnadene dekkes
- Prosjektvarighet 2-3 år
- Høy TRL – utvikling av prototyper, testing, demonstrasjon, piloter, produktvalidering m.m.

Research and Innovation Action

- Forskning og utvikling kjernen i prosjektet
- Minimum tre partnere fra tre ulike land
- 100% dekning av kostnader
- Prosjektvarighet 3-4 år
- Lav TRL – mål om å etablere ny kunnskap eller utforske om det er mulig å gjennomføre ny eller forbedret teknologi/løsninger

GCE Ocean Technology - Forprosjektmidler

- GCE Ocean Technology tilbyr faglig og finansielle støtte for å realisere ditt prosjekt
- Vi har støttet 10-15 FoUI-prosjekt hvert år siden 2008
- Lagt grunnlag for 1,35 milliarder i eksternfinansiere prosjekt
- Ta kontakt med oss på et tidlig stadium for å høre hvordan vi kan bidra med å realisere ditt prosjekt
- *We would like to express our thanks to GCE Ocean Technology for the support with pre-project funding. Being a member in the cluster has not only been a great pleasure, but also has made an invaluable difference in our business development. Felipe Lima, CEO uSEA Technology. (Tildelt 6,5million kroner fra NFR in 2019)*

■ ■ ■ ■ ■

For mer informasjon: <https://www.gceocean.no/focus-areas/technology/pre-project-funding/>



Vanskelighetsgrad og mulige (gratis) hjelpere



Program	Programeier	Vanskelighetsgrad	«Mulig hjelper»
Skattefunn	Forskningsrådet	Lav (80% tilslag)	Klarer selv
Innovasjonskontrakt	Innovasjon Norge	Lav/medium (*)	Kunden, partner, klynger
Miljøteknologiordningen	Innovasjon Norge	Lav/medium (*)	Kunden, partner, klynger
Regionalt forskningsfond	RFF	Medium	FoU-partner, klynger
Innovasjonsprosjekt i Næringslivet	Forskningsrådet	Høy (~30%)	FoU-partner, kunde, klynger
SME Instrument, FTI, Euro Star	EU / H2020	Svært høy (5-10%)	EU rådgiver, IN og klynger
Fellesprosjekter i EU	EU / H2020	Svært høy (~10-20%)	Konsortiet, EU rådgivere

(*) Har du kunden med i prosjektet og god dialog med Innovasjon Norge har man gode muligheter her

NB: Tilslagsprosjenter variere en del mellom ulike utlysinger og del-program

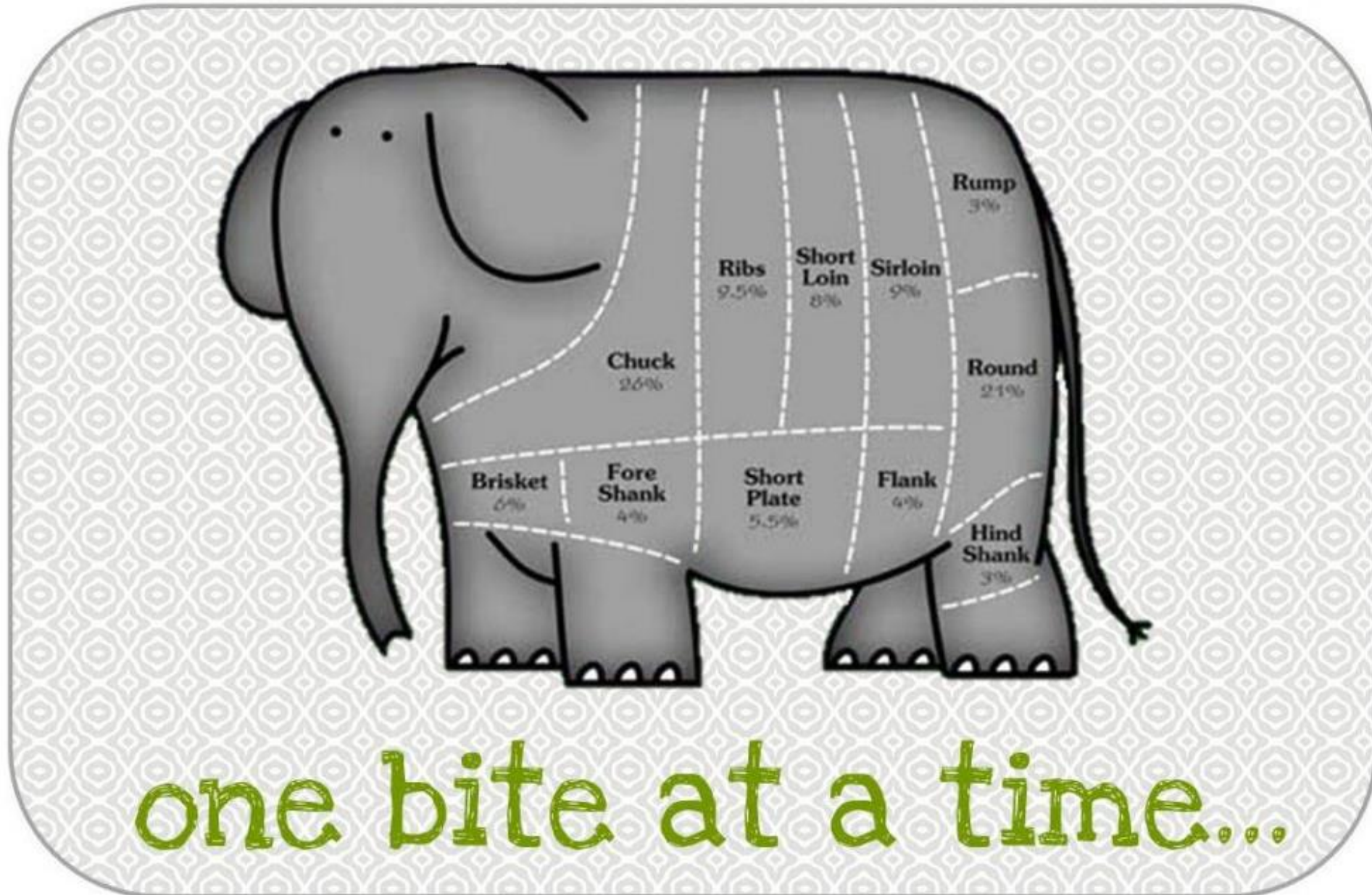
■ ■ ■ ■ ■



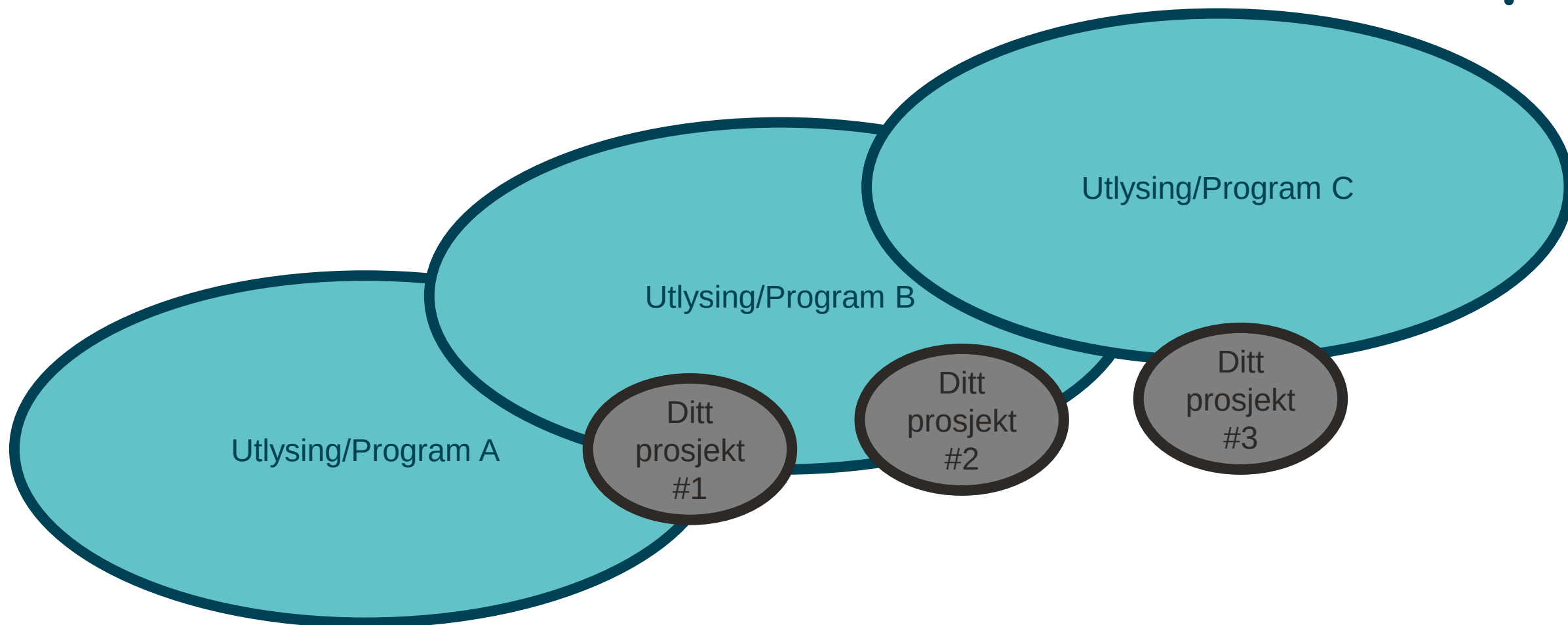
Prosjektportefølge

Hvordan spise en elefant ?





Finn/vel rett program



Finn/vel rett program



- Formål/hensikten med program/utlysning vs. ditt prosjekt
- Forskningshøyde (forskning, utvikling, innovasjon)
- Din prosjektgruppe (er du alene, sammen med kunde, FoU-miljø)
- Støttegrad og timesats (husk også å sjekke hva som dekkes av utsyr og «overhead»)
- Tilslagsprosent (varierer fra ~5-80%)
- Tidsplan
- Publisering/konfidensialitet
- Rettigheter

FoUI – Portefølje tenking



Spissere
Kundedrevet
Kortere
Egen IPR

Samarbeid
Kompetansebygging
Langsiktig
Grunnlag for ny IPR





Innovasjon vs. Forskning

Industriell forskning vs. Eksperimentell utvikling



Industriell forskning:

Planlagt forskning eller kritisk undersøkelse med sikte på **tilegnelse av ny kunnskap og ferdigheter** for å utvikle nye produkter, prosesser eller tjenester eller som kan føre til **betydelig forbedring** av eksisterende produkter, prosesser eller tjenester.

Eksperimentell utvikling:

Tilegnelse, kombinerings, utforming og bruk av eksisterende vitenskapelig, teknologisk, forretningsmessig og annen **relevant kunnskap og ferdigheter** for å utvikle nye eller forbedrede produkter, prosesser eller tjenester.

	Små bedrifter		Mellomstore bedrifter		Store bedrifter	
	Generell	Samarbeid	Generell	Samarbeid	Generell	Samarbeid
Industriell forskning	70%	80%	60%	75%	50%	65%
Eksperimentell utvikling	45%	60%	35%	50%	25%	40%

■ ■ ■ ■ ■

<https://www.forskningsradet.no/sok-om-finansiering/midler-fra-forskningsradet/betingelser-for-tildeling-av-statsstotte/>



KOMMERSELLE KOMPONENTER



Kunder og aktører

For hvilke aktører i samfunnet vil prosjektet ha nytte (utover bedriften)?



Nytteverdi

Hvilken nytte vil prosjektet ha for disse aktørene?



Øvrig samfunnsnytte

Hvilken annen samfunnsmessig nytte vil prosjektet bidra til?



Strategisk forankring

På hvilken måte er prosjektet forankret i bedriftens strategi? Representerer prosjektet noe nytt for bedriften?



Nytteverdi

På hvilken måte kan prosjektet skape verdi for bedriften?



Samarbeid med andre bedrifter

Er det behov for å samarbeide med andre bedrifter? Hvilken nytte har de av det, og hva kan de bidra med?

NFR- Canvas



Kunnskapsbehov

Hva trenger dere kunnskap om for å lykkes med prosjektet?



Eksisterende forskning

Hva finnes av kunnskap om dette allerede?



Ny kunnskap

Hvilken ny kunnskap er det behov for og hvorfor? Hva er de viktigste problemene/utfordringene som forskningen skal bidra til å løse?



Forskningsmetode

Hvordan vil dere arbeide for å få fram den nye kunnskapen?



Kompetanse

Er det kompetanse dere trenger i prosjektet som bedriften ikke har selv? I så fall, hvilken kompetanse er det behov for?

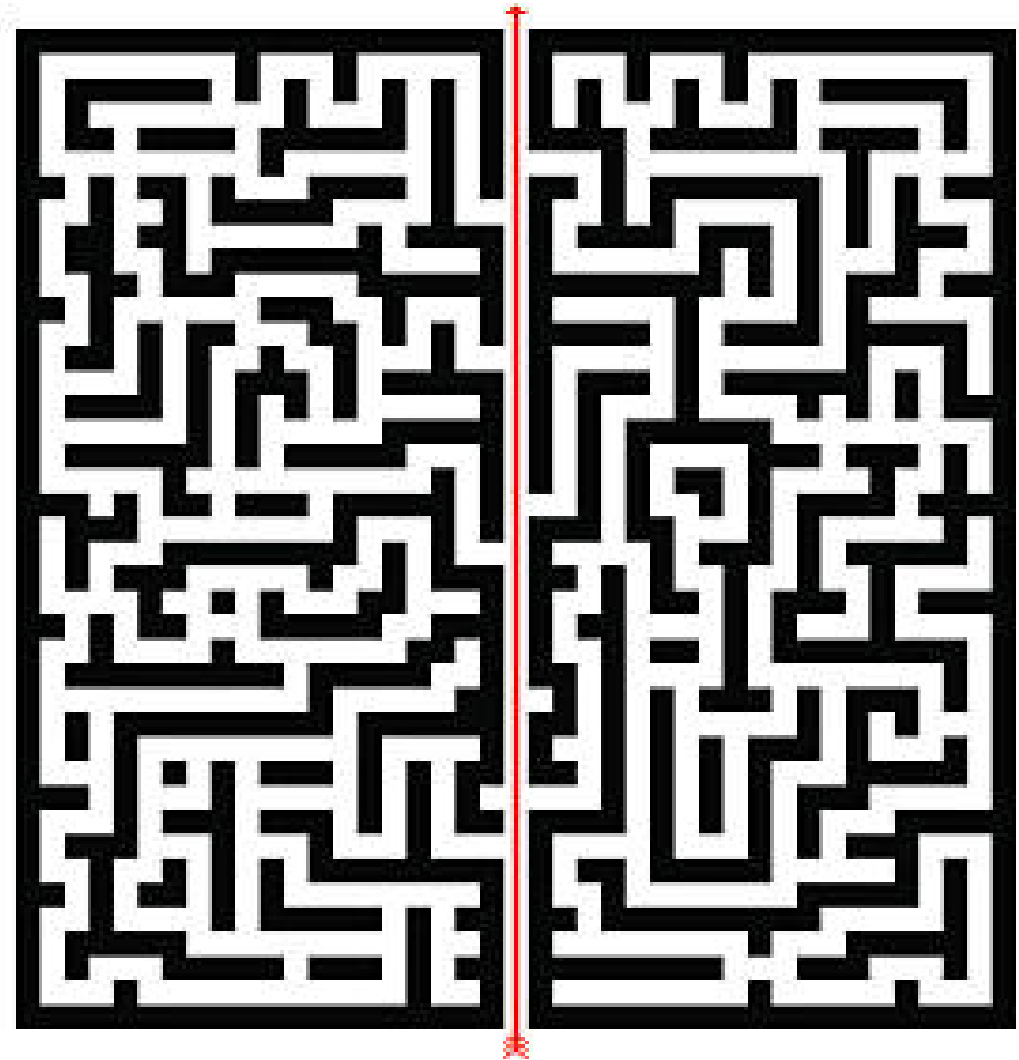
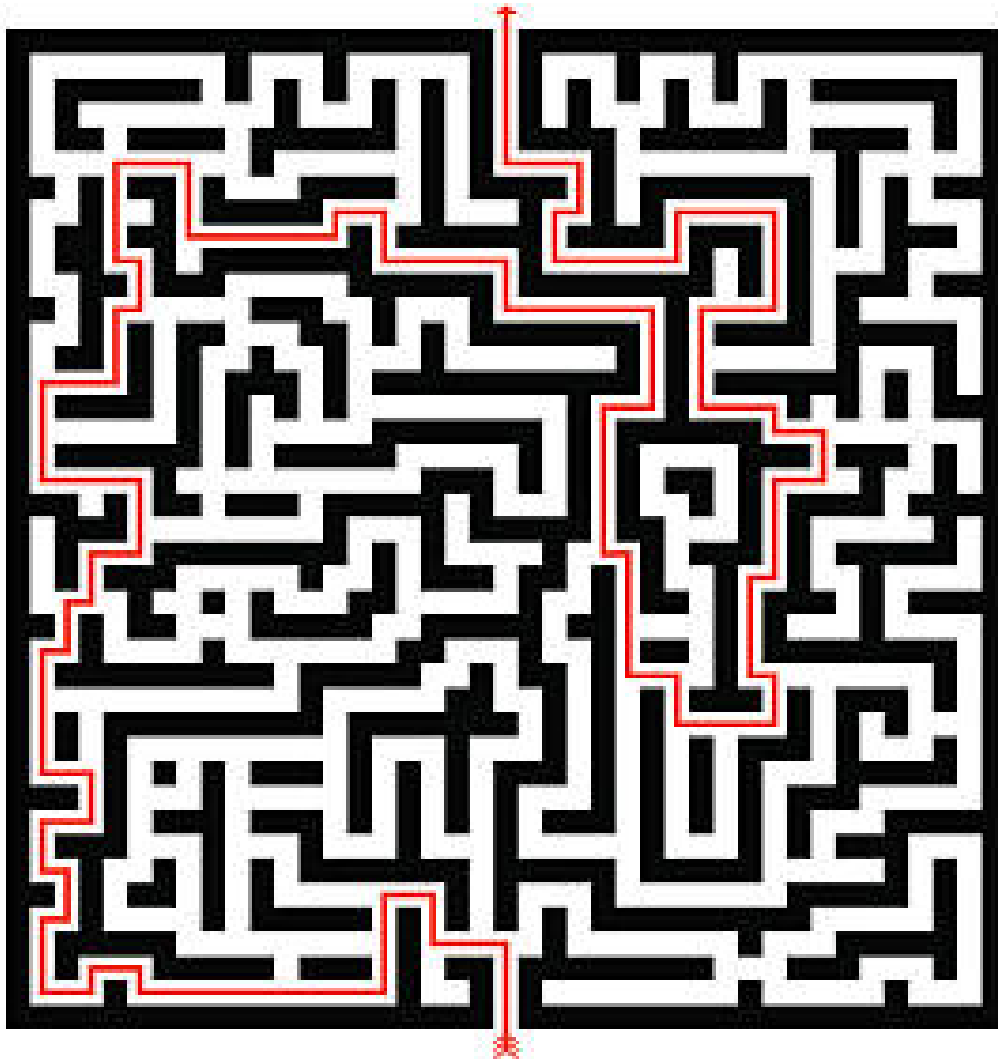


Samarbeid med forskningsmiljø

Hva vil ev. samarbeidspartnere i forskningsmiljø bidra med?



Risiko: IN/NFR/EU vs. Industrielle kunden





Sjekklister

Sjekkliste (1 av 2)



- **Finn/velg rett program**
- Ta gjerne kontakt med GCE Ocean Technology for tips og råd
- Ikke start søknadsprosessen før du har snakket med saksbehandler
- Er tema for søknaden **relevant og prioritert** for søknadsmottaker? **Les deg opp!** OG21, er sentrale for petroleumsnæringen. Tilsvarende strategier finnes typisk for andre program.
- Vær nøye med å lese utlysningen, svar på alle spørsmål
- Bruk søknadsmalen!

Sjekkliste (2 av 2)



- Krav til deltakelse/finansiering fra partnere/brukere?
- Fokuser på at personen(e) ved FoU-miljøer og andre samarbeidspartnere du skal samarbeide med har de rette egenskapene og klart forhold til leveransen
- Kan du dokumentere at din bedrift har nødvendig **gjennomføringsevne** over tid til å håndtere prosjektet?
- Har du **forankring** til ledelsen og/eller styret i egen bedrift og hos eventuelle partnere for egenfinansiering?
- Virkemiddelapparatet krever **egenandel**. Husk å ta med alle relevante driftskostnader (husleie, reiser, overhead, andre fordelte kostnader, etc)
- Søkes Forskningsrådet eller EU må det sjekkes at det er **forskningshøyde** nok. Hvis ikke bør eksempelvis Innovasjonskontrakt eller SkatteFUNN vurderes i stedet.

Finn/vel rett program



- Formål/hensikten med program/utlysning vs. ditt prosjekt
- Forskningshøyde: Er det forskning, utvikling, innovasjon?
- Din prosjektgruppe: Er du alene, sammen med kunde/FoU-miljø/andre samarbeidspartnere
- Støttegrad og timesats, samt hva som dekkes av «overhead»
- Tilslagsprosent (varierte fra ~5-80%)
- Tidsplan (noen program krever minst 2 års varighet)
- Publisering/konfidensialitet
- Rettigheter

Kurs serie – Prosjektutvikling



- **Del 1 – 2.april 2020 kl.11:00-12:00 – Veiviser til Virkemiddelapparatet**
 - Introduksjon til de mest relevant finansieringsprogrammene og hvilken prosjekt passer hvor, prosjektportefølje, forskning vs. innovasjon, sjekklistor
- **Del 2 – 16.april 2020 kl.11:00-12:00 – Søknadsskriving**
 - Hvordan skrive en god søknad, målformulering, evaluering og skrivetips
- **Del 3 – 23.april 2020 kl.11:00-12:00 – Søknadsskriving Eksempler**
 - Skrivetips basert på eksempler på innvilget og avslåtte søknader
- **Mulighet for en-til-en møte. Ta kontakt for å avtale møte.**