

Ekstern hjelp til søknadsskriving: Verdiskaping eller melking av støtteordninger?

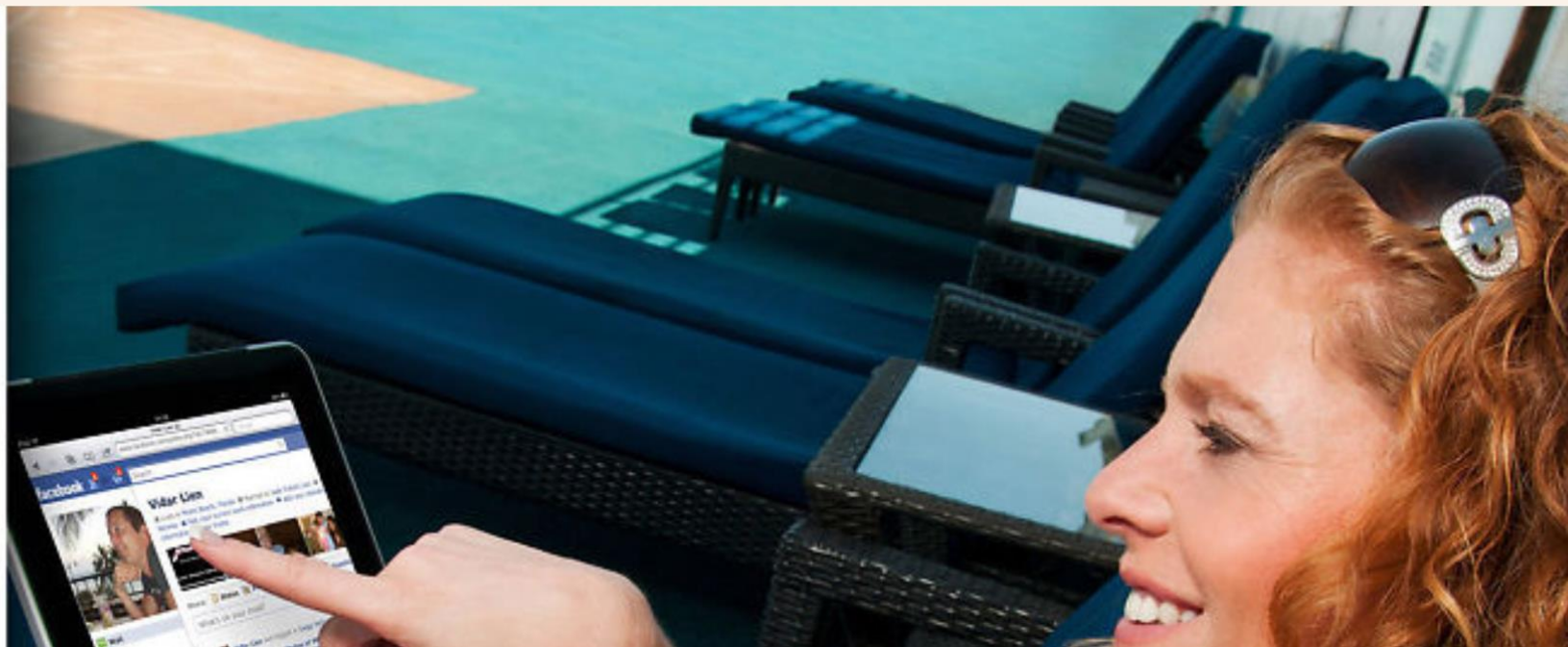
Dmitri Gorski
GCE Ocean Technology Frokostseminar
15.05.2019 - Bergen

Tel 418 47 928
Mail dmigor54@kth.se



Drar inn 60 mill. på å skrive søknader til staten - for andre

Hvis Innovasjon Norge gir et miljøprosjekt én million kroner - havner en betydelig andel i Nofas.



Kundene til Nofas har fått hver femte krone: - De melker Skattefunn

En femtedel av den statlige Skattefunn-ordningen går gjennom et lite konsulentfirma i Drammen.



Trond Giske: - En sløsing med ressurser

Næringsminister Trond Giske liker dårlig at Innovasjon Norge-penger havner hos konsultantselskapet Nofas.





Søknader om offentlige midler kan være en omstendelig prosess. Men det finnes konsulenter for slikt. (Bilde: Simon Belcher / Alamy/All Over Press)

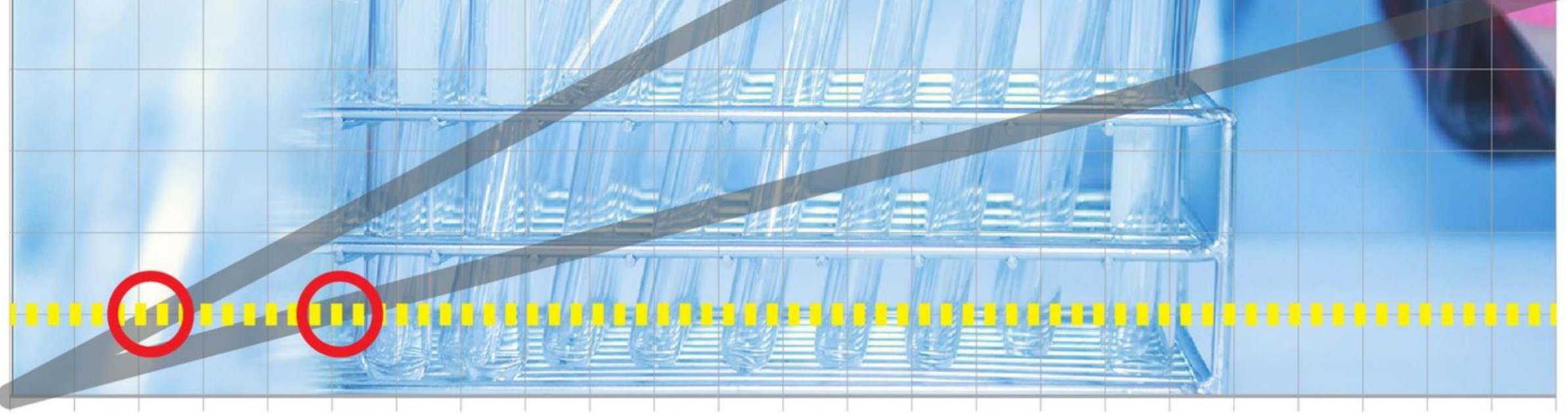
OFFENTLIG STØTTE TIL FORSKNING OG UTVIKLING

De har skrevet over 900 søknader om offentlige midler. Beholder en femtedel av pengene selv

Unødvendig konsulentbruk, mener Innovasjon Norge.



AV: LARS TARALDSEN | **KARRIERE** | PUBLISERT: 18. JAN. 2017 - 06:01



Få timers arbeid - stor gevinst for konsulenter som tilbyr å skrive Skattefunnsøknader basert på "no cure - no pay". (Kjersti Magnussen/TU)

SØKNAD SKATTEFUNN

Opprørt over suksesshonorar for Skattefunnsøknader

Konsulenter tjener store penger på å skrive søknader.



AV: TORE STENSVOLD | **INDUSTRI** | PUBLISERT: 22. FEB. 2018 - 13:48

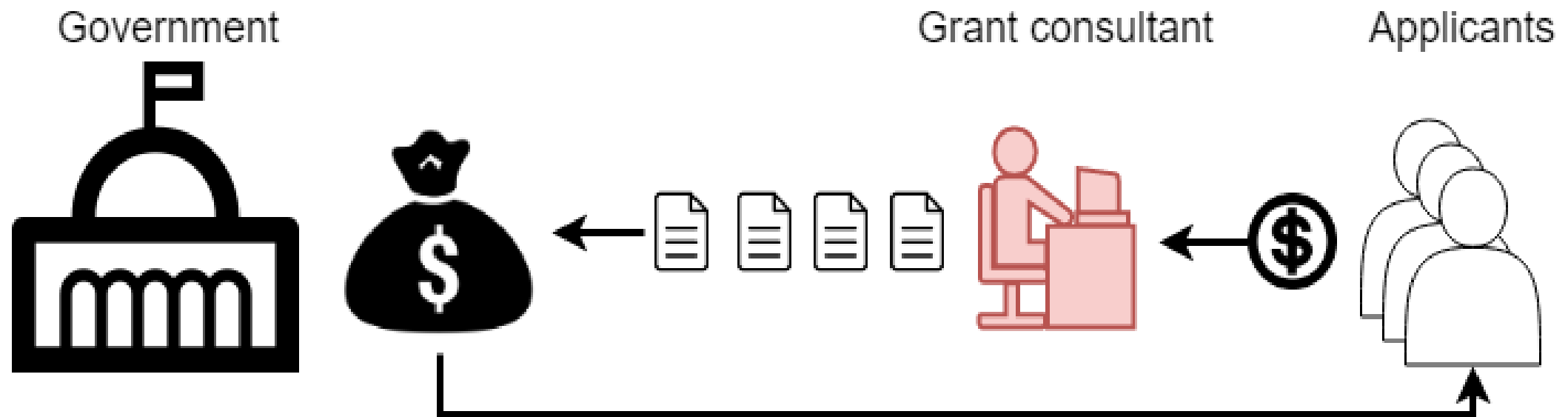
Industri

Gasellevinneren i Rogaland gjør det skarpt på å grave frem statlig støtte

Gründerne bak Front Innovation er eksperter i å hente ut statlige penger til innovasjon. Det er god butikk.

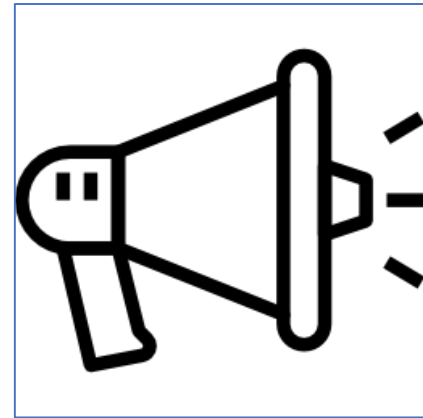
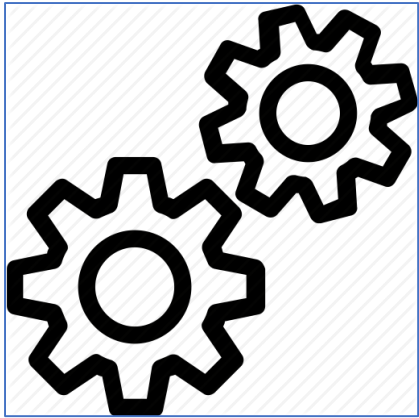
🕒 2 min Publisert: 30.10.18 – 17.39 Oppdatert: 6 måneder siden

Forretningsmodell: et mellomledd



«No cure – no pay» er en vanlig opplegg for betaling.

Grunner til «outsourcing»

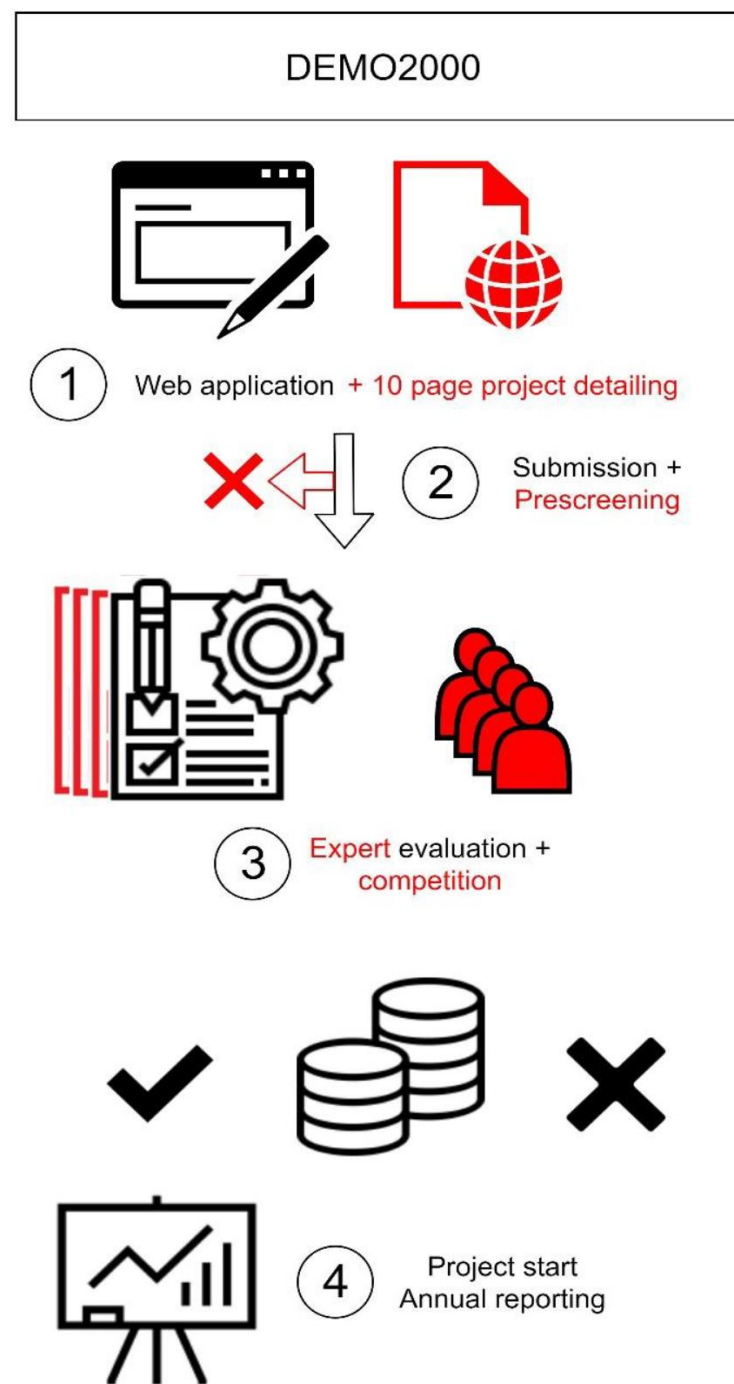
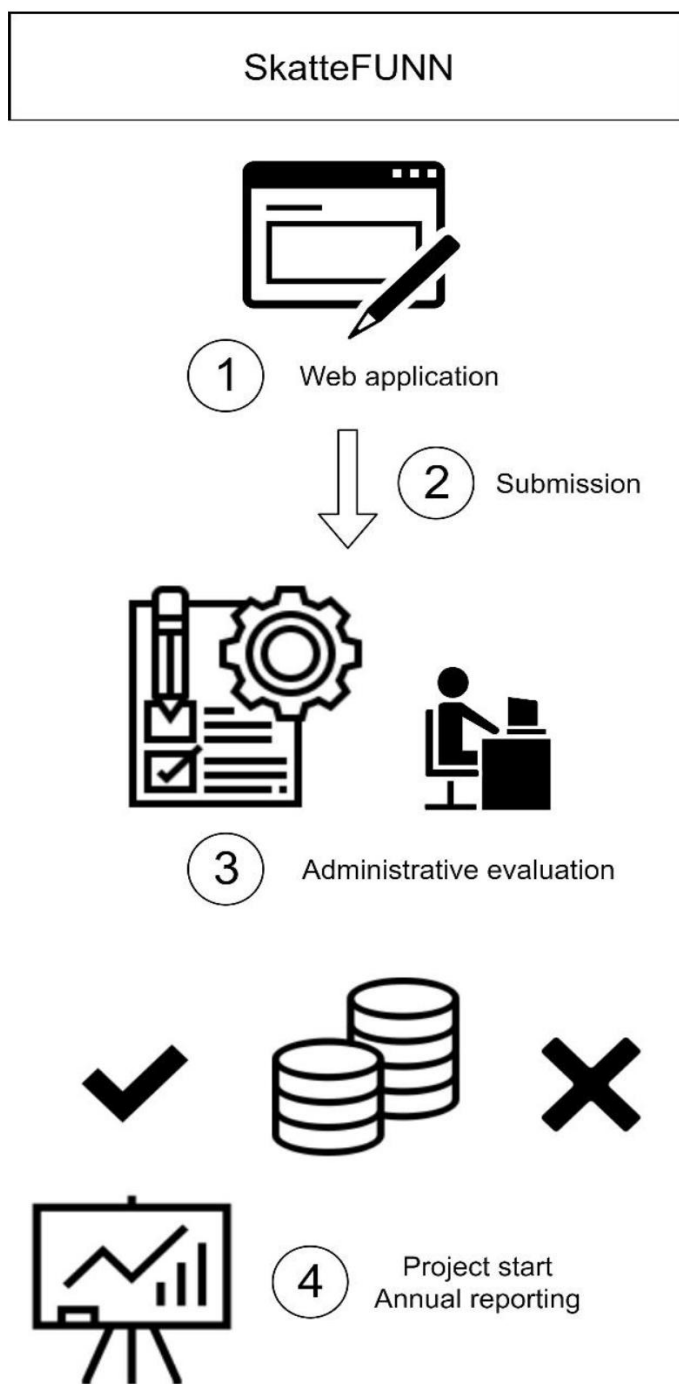


«You do not own a power plant for your electricity... why own a data center for your information systems?» Computerworld, 1990

«enkel» vs «vanskelig»

Tre kostnadsselementer
(no-cure-no-pay):

- Innsats (timer)
- Risiko
- Forsinket betaling



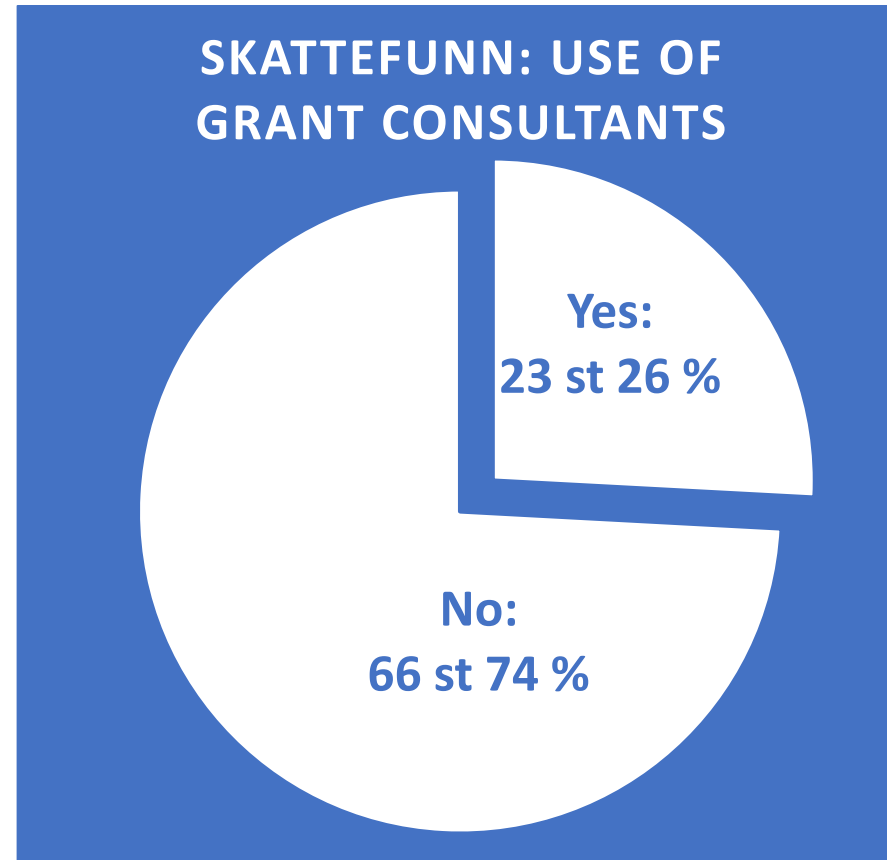
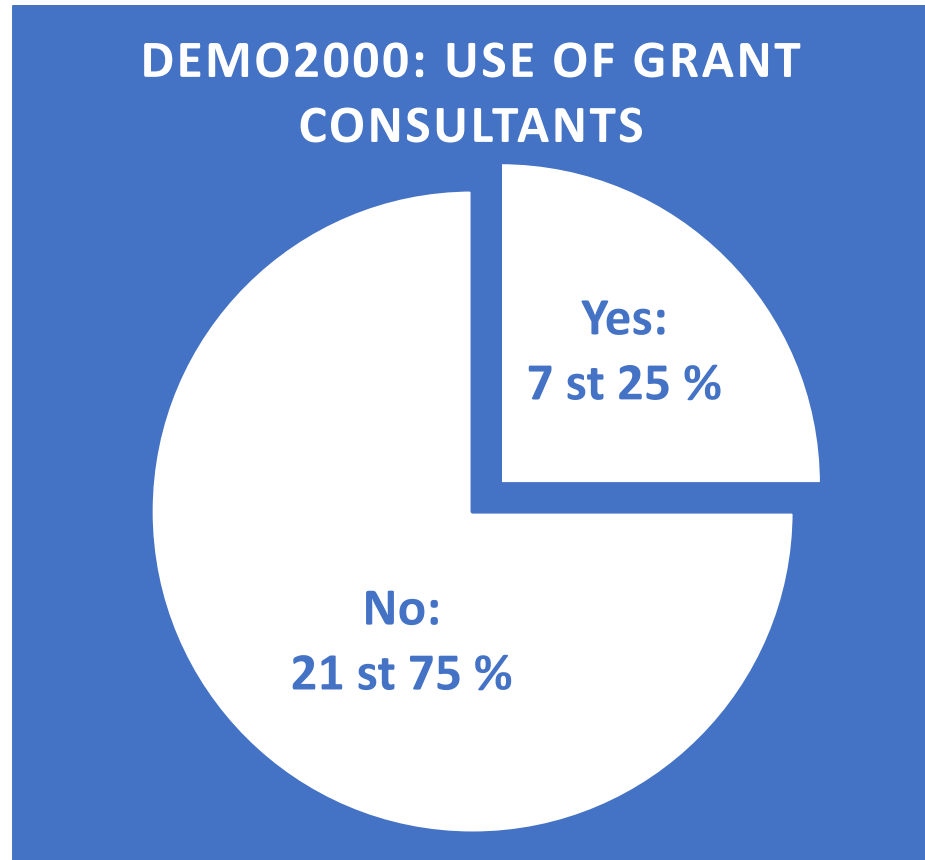
Undersøkelse: data fra NFR og et spørreskjema

- Data (kontaktinfo og avslag/tilsagn) for SkatteFUNN* og DEMO2000
- Spørreskjema sendt ut til 577 søkere (2016)

Program	Sendt til	Fått svar	Svars-%
SkatteFUNN*	468	89	26%
DEMO2000	109	28	19%

* Kun SkatteFUNN prosjekter innenfor olje & gass.

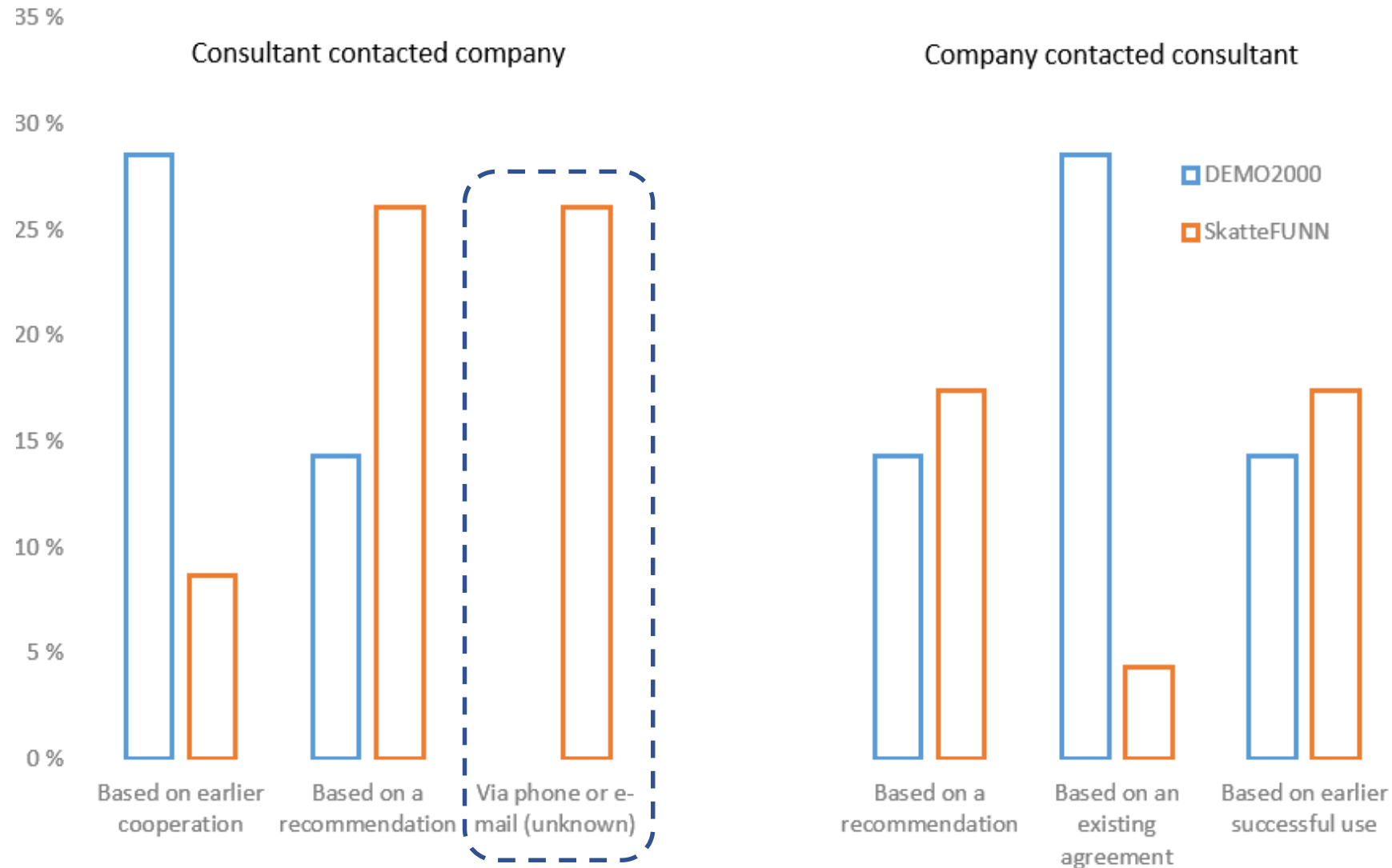
Hvilken omfang har bruk av konsulenter?



Bekrefter tall i litteraturen.

OBS! Kun selskaper som brukte konsulentttjenester

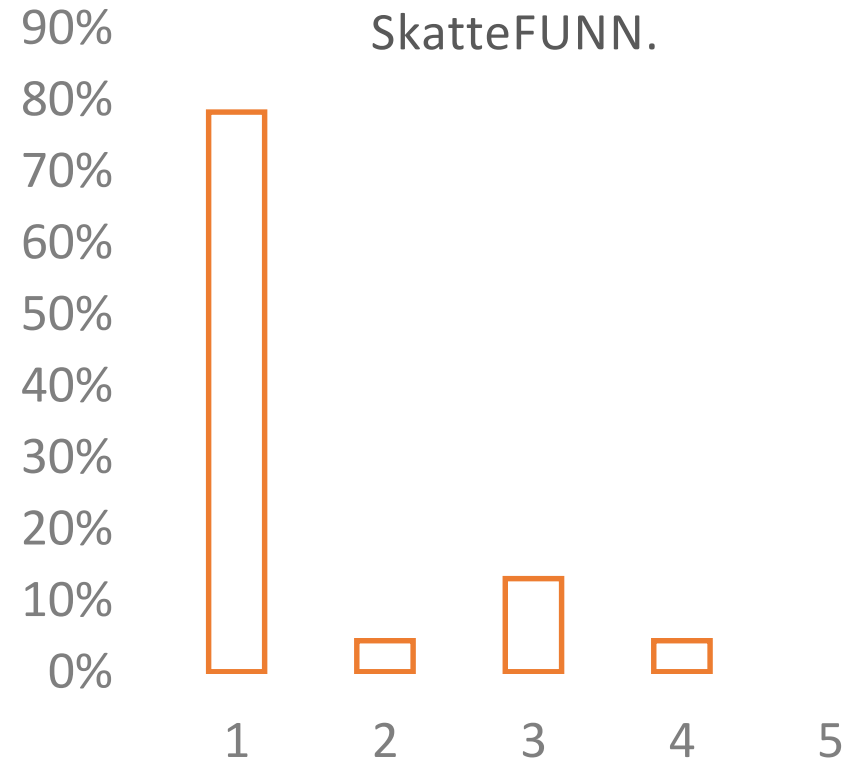
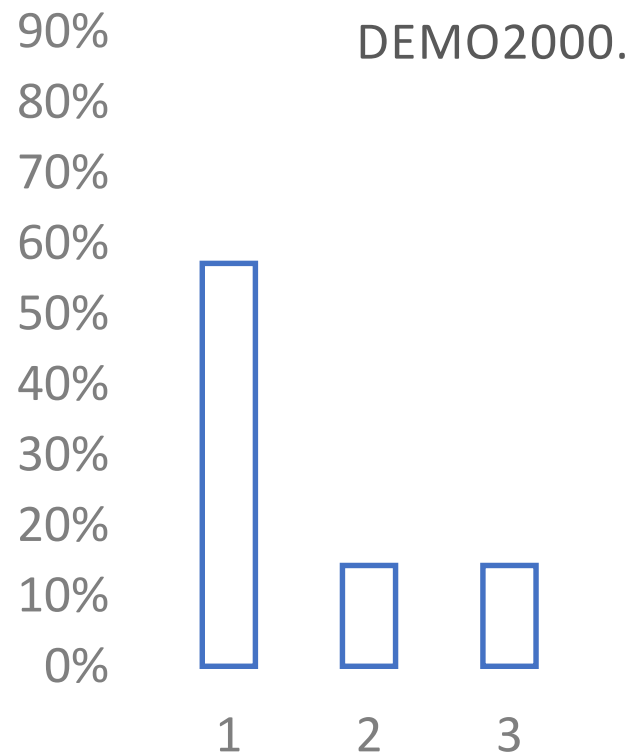
Hvordan kommer man i kontakt med konsulenter?



OBS! Kun selskaper som brukte konsulentttjenester

Hva er motivasjonen for å engasjere en konsulent?

De fleste vet om støtteordningene før de engasjerer en konsulent.



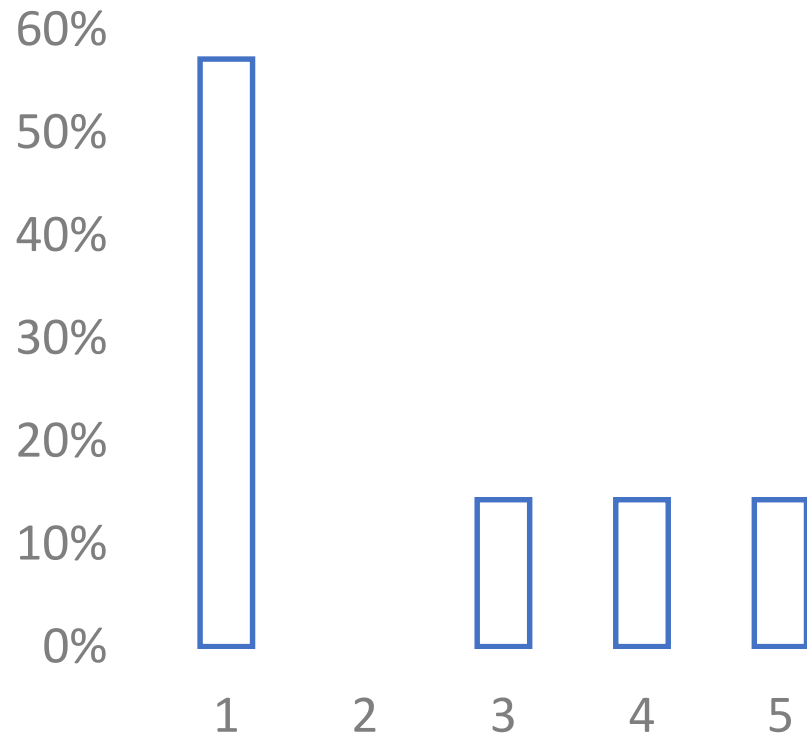
Visste **ikke** om ordningen. 1 – Stemmer ikke 5 – Stemmer helt

OBS! Kun selskaper som brukte konsulenttenester

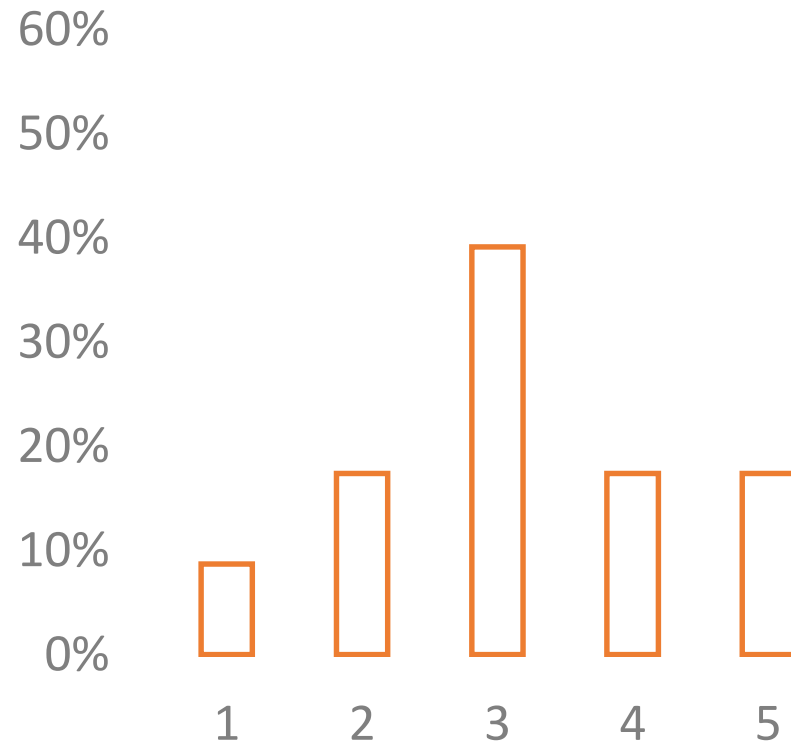
Hva er motivasjonen for å engasjere en konsulent?

De fleste har nok kunnskap for å søke på egen hånd (men ikke SkatteFUNN).

DEMO2000.



SkatteFUNN.

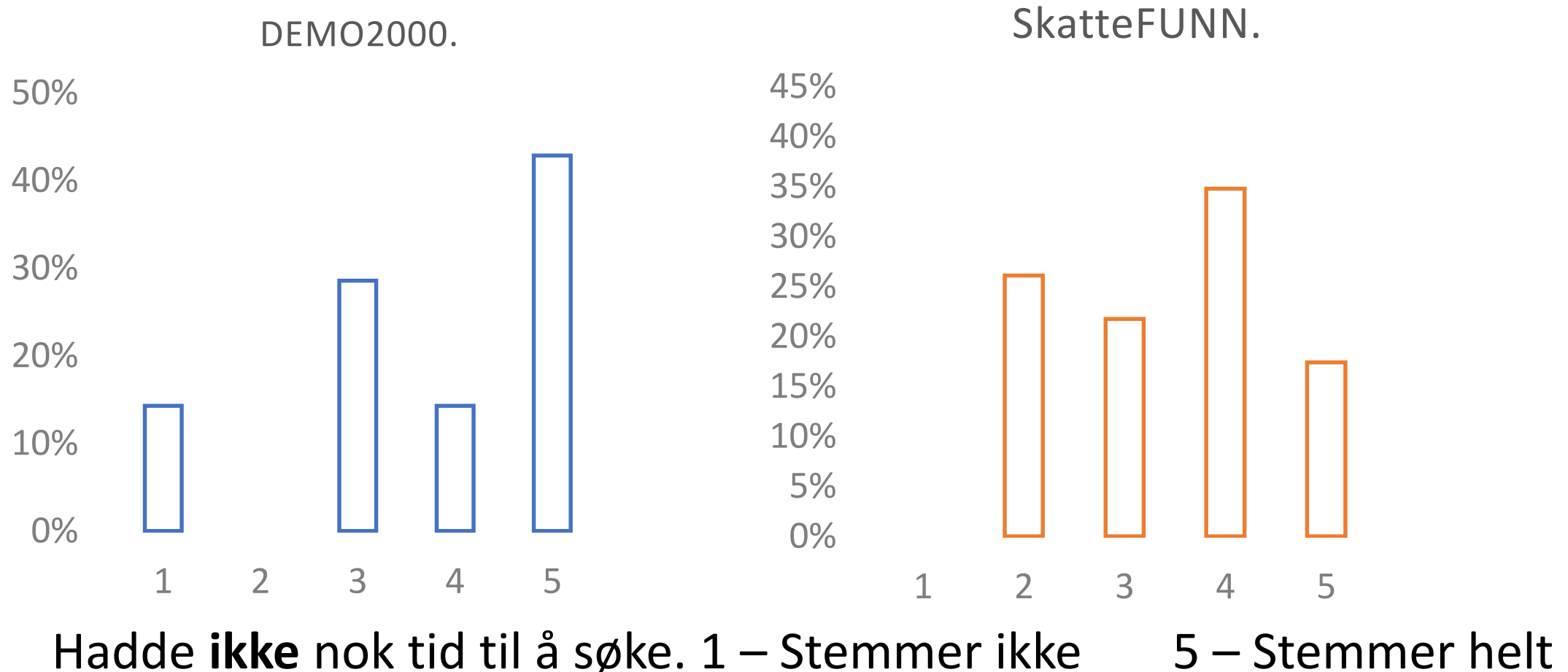


Hadde **ikke** nok kunnskap for å søke. 1 – Stemmer ikke 5 – Stemmer helt

OBS! Kun selskaper som brukte konsulentttjenester

Hva er motivasjonen for å engasjere en konsulent?

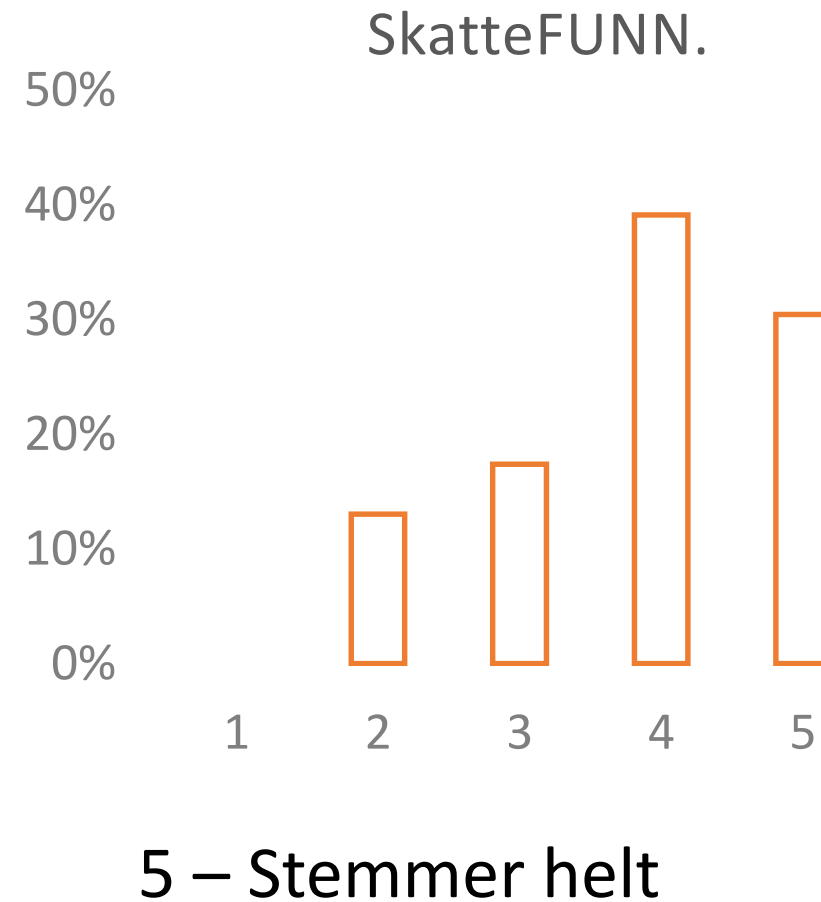
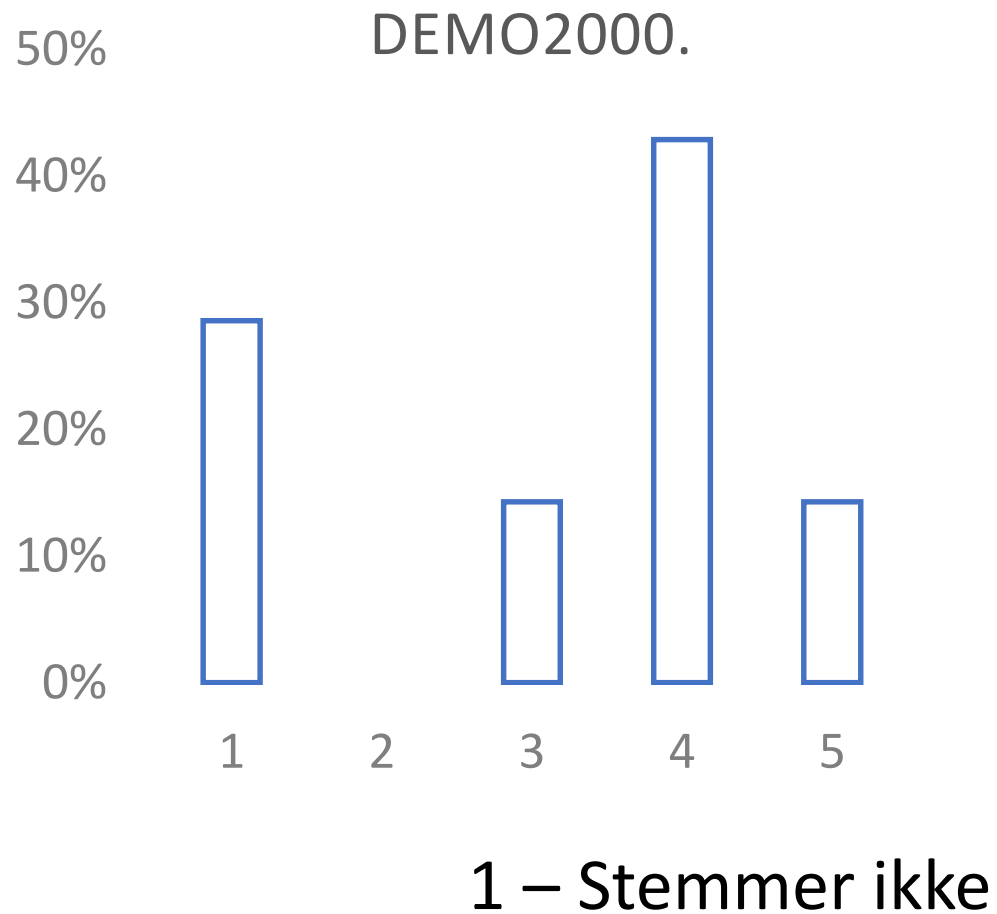
Mange oppgir hadde **ikke** nok tid til å søke.



OBS! Kun selskaper som brukte konsulentttjenester

Hvilke erfaringer sitter bedriftene med?

Konsulenten gjorde en bra jobb i søknadsprosessen og med oppfølging!



OBS! Kun selskaper som brukte konsulentttjenester

Hvilke erfaringer sitter bedriftene med?
Søknaden hadde **ikke** blitt sendt inn uten hjelp av en konsulent

DEMO2000.

50%
40%
30%
20%
10%
0%

1

2

3

4

5

1 – Stemmer ikke

SkatteFUNN.

50%
40%
30%
20%
10%
0%

1

2

3

4

5

5 – Stemmer helt

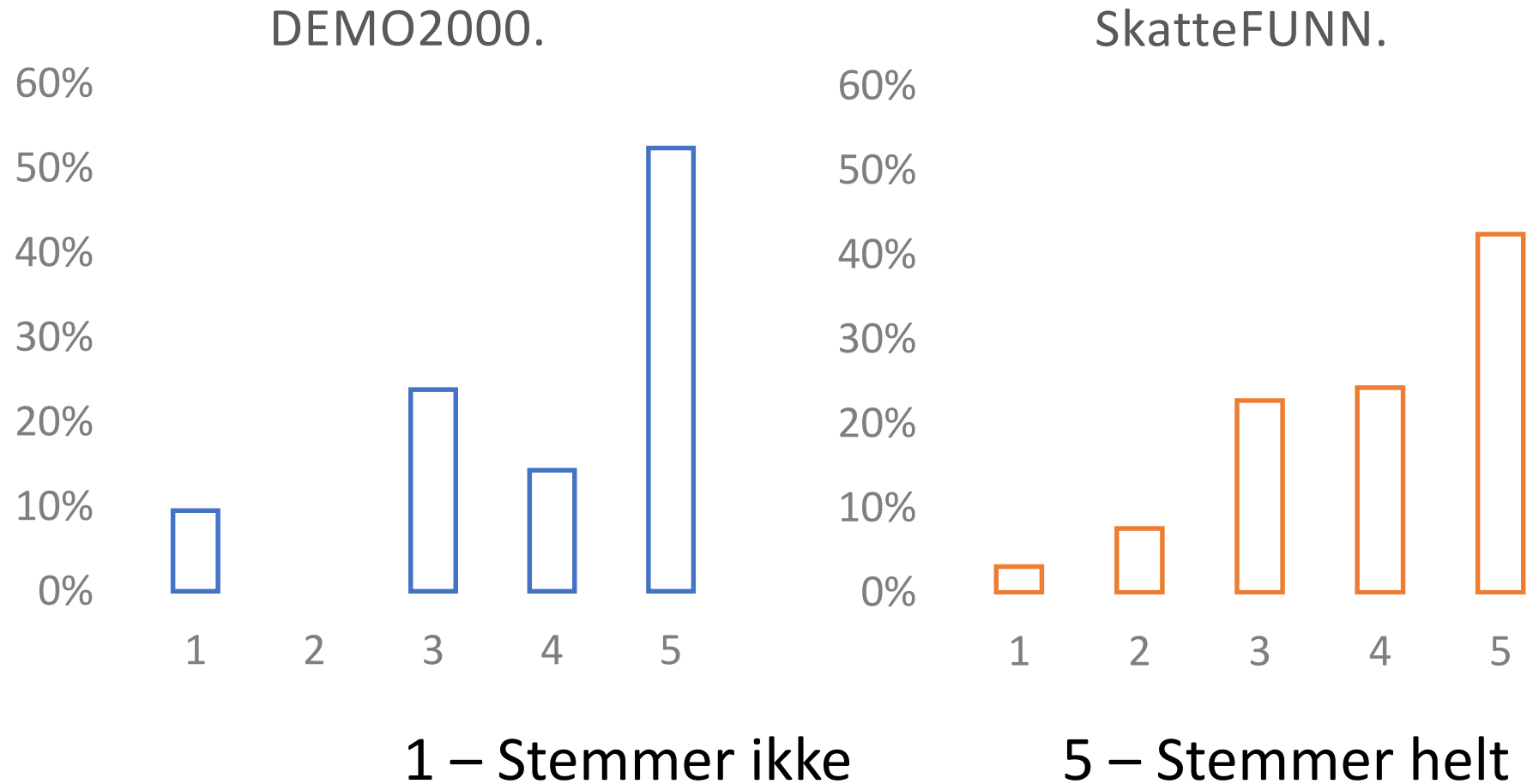
Sammendrag – selskaper med konsulent

- Stort sett fornøyde med jobben konsulentene gjør
- Mange kjenner til ordninger som finnes
- Oppgir at de har nok kunnskap å søke DEMO2000 støtte, men ikke SkatteFUNN støtte (makes no sense...)
- Mange oppgir at SkatteFUNN søknaden ikke hadde blitt sendt uten hjelp
- Mistenksomt stor andel av «pitching» av tjenester rettet mot SkatteFUNN

OBS! Kun selskaper som ikke brukte konsulenttenester

Hva er holdninger til konsulentbruk?

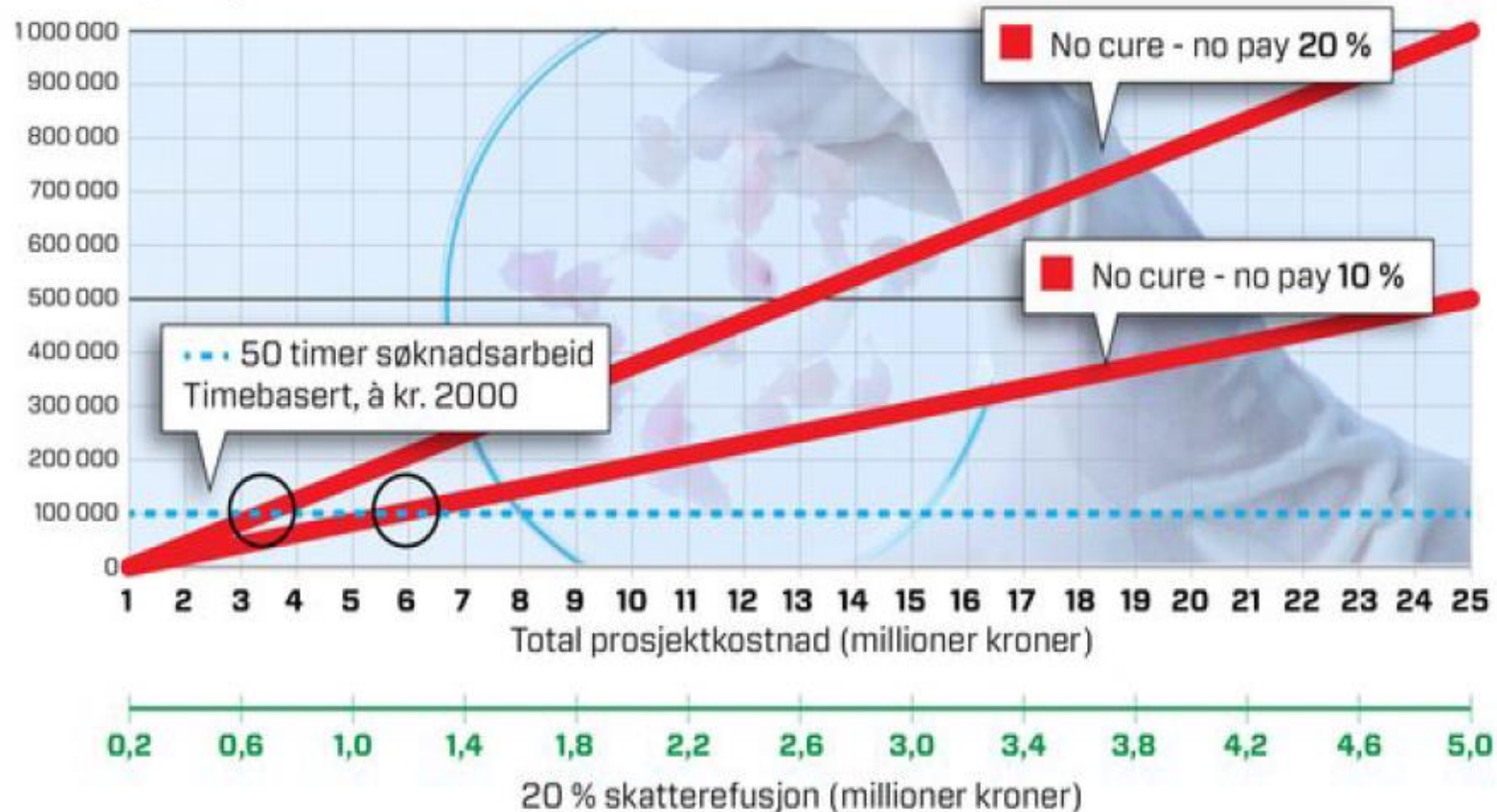
De fleste oppgir at søknadskonsulenter er ikke verdt prisen



No cure no pay – en dyr modell for SkatteFUNN

Skattefunn prosjektvarighet 1 år: Total prosjektkostnad: Maks 25 millioner kroner

Konsulent, totalpris

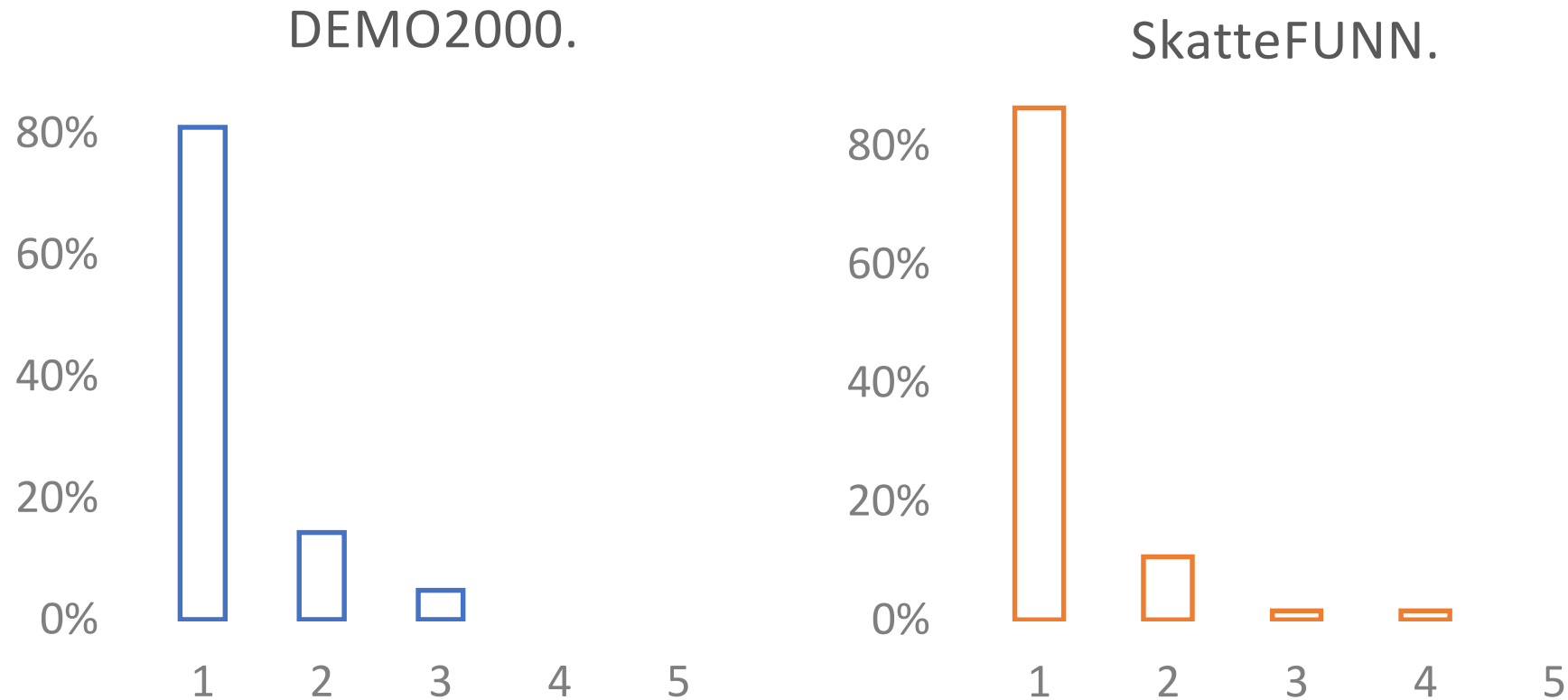


Kilde: <https://www.tu.no/artikler/opprort-over-suksesshonorar-for-skattefunn-soknader/430933>

OBS! Kun selskaper som ikke brukte konsulenttenester

Hva er holdninger til konsulentbruk?

De fleste kunne ikke tenkt seg å bruke en søknadskonsulent



Jeg ønsker at jeg hadde brukt en konsulent: 1 – Stemmer ikke 5 – Stemmer helt

Sammendrag – selskaper uten konsulent

- De fleste kunne aldri tenkt seg å bruke en konsulent
- Oppgir at de krever altfor mye betalt
- Mye negative omtaler i undersøkelser

Holdninger til konsulentbruk – noen sitater

- «**Unødvendig** med eksterne konsulenter. Søknaden krever ikke særlig mer enn det en bør ha på plass i prosjektet uansett»
- «De **snylter** på forskningsmidler»
- «Bruk av eksterne konsulenter er en uting. Det er **begrensede midler til FoU**, og disse bør i sin helhet gå til teknologiprojektene. NFR sine søknadsprosesser bør i stedet forenkles slik at alle kan skrive en god nok»
- «**Sløsing** med fellesskapets ressurser. **Burde vært ulovlig**»
- «Jeg tror det er lurt å bruke eksterne konsulenter dersom man ikke har **erfaring innad i bedriften**»

Holdninger til konsulentbruk – noen sitater

- «Burde egentlig være unødvendig å bruke konsulenter til dette, men er meget usikker på om søknaden vill **nådd opp** dersom det ikke var brukt konsulent»
- «**Hjelp fra det offentlige** og noe mer tilgjengelig **informasjon om utfylling** vil være tilstrekkelig for å kunne søke. Bidraget fra konsulentene står ikke i stil med ønsket honorar»
- «Hadde ikke gjort dette på egenhånd da det er en **kompleks prosess** for en liten bedrift»
- «Det er en god mulighet som **anbefales for mindre firma** med begrenset tid og erfaring»

Sammendrag 1

- **Ca. 25%** av alle bedrifter som søkte støtte fra DEMO2000 og SkatteFUNN brukte ekstern konsulenthjelp
- Studien klarte ikke å avdekke sammenheng mellom konsulentbruk og innvilgning av støtten
- Det ble avdekket **sterk markedsføring** fra konsulentselskapene mot **SkatteFUNN** ordningen, mens bistand med DEMO2000 søknader bygger i større grad på tidligere samarbeid
- De fleste som brukt ekstern hjelp hadde **kjennskap til støtteordninger**

Sammendrag 2

- Mange **DEMO2000** søkere oppga at de hadde brukt ekstern hjelp grunnet **mangel på tid**, mens **SkatteFUNN** søkere – grunnet **mangel på kunnskap**
- Bedrifter som brukte eksterne konsulenter var **stort sett fornøyde** med hjelpen de fikk og mente at bruk av konsulent var **riktig utfra kost/nytte perspektiv**
- Bedrifter som **ikke brukte ekstern hjelp** hadde ofte **veldig negativ holdning** til konsulenter og kunne aldri tenke seg å bruke en konsulent

Tips til hvordan man lager gode søknader

- Ta kontakt med Forskningsrådet eller Innovasjon Norge!
- Følg skjemaet og ikke ha overdrevet fokus på teknologi
- Modne frem søknaden, ikke begynn uken før fristen
- Samarbeid med din regnskapsfører
- Ta hjelp av GCE Ocean Technology
- Ikke bruk konsulenter til SkatteFUNN søknader

TAKK!
Spørsmål og diskusjon