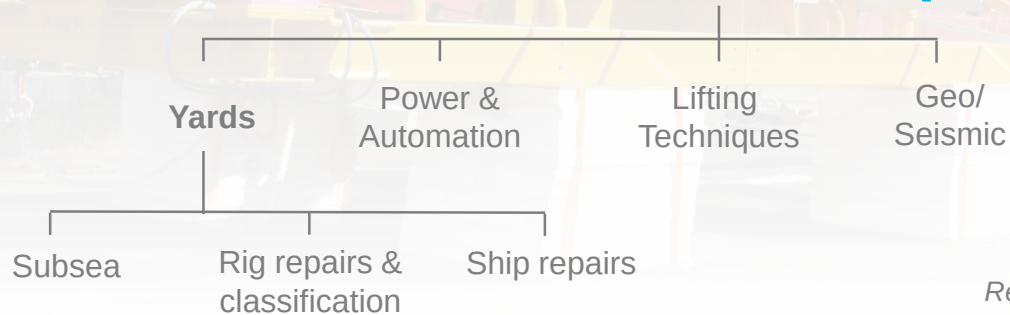


A scenic view of a fjord in Norway. In the foreground, a weathered wooden building with a door is visible on the right. The water is calm, reflecting the sky and the ships. In the middle ground, a large red ship with two tall cranes is docked, and a smaller green ship is nearby. The background features steep, green mountains and a small village on the shore.

## Westcon Yards Florø



## Westcon Group



*Approx. 1200 employees  
Revenue of 2.7 BNOK (2013)*





# Yards

Serving the Norwegian Continental Shelf from strategic locations

Tampen

FLORØ

ØLEN

KARMSUND

STAVANGER (OFFICE)

HELGELAND

Norwegian Sea

Barents Sea

North Sea

Westcon Design Poland  
Szczecin, Poland

**WESTCON**®

# Omstilling av verftet

- Verft med lang tradisjon som skipsbygger
  - Endringer i markedet krevde omstilling
- Nye forretningsområder måtte utvikles
  - Skipsreparasjon
  - Subsea nybygging
  - Offshore fabrikasjon
  - Rigg vedlikehold



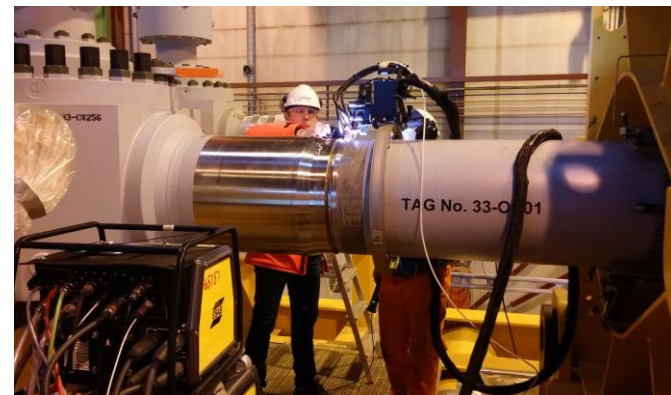
# Subsea etablering

- Identifisere hva kunden og markedet krever
  - Gode HMS og QA systemer
  - Gode rapporteringssystemer
  - Prosedyrer for utførelse og kontroll
  - Sertifisering etter ISO 9001 og 3834-2
  - Produksjonsutstyr
  - Nøkkelkompetanse



# Subsea etablering

- Få tak i det første oppdraget
  - Jobbe målrettet mot kunder som passer profilen
  - Være lærvillig
  - Tilføre merverdi til kunden og produktet
  - Skape tillit
  - WIN



# Subsea hos Westcon

- Perfekt gjennomføring
  - HMS og QA planer og rapportering
  - QC arbeid
  - Notifiseringer og ryddig dialog med kunden
  - Bidra til kontinuerlig forbedring
  - Lever rett kvalitet til rett tid



# Subsea hos Westcon

- Westcon har blitt en etablert leverandør av subsea utstyr
  - Gjennomført prosjekt med de fleste aktører
  - Svært god track-record
  - Gode tilbakemeldinger fra kunder
  - Har en positiv atmosfære i prosjektene
- Investerer i produksjonsutstyr
  - Kutte roboter for rør og profiler
  - Skjære maskiner for plater
  - Automatisert sveiseutstyr
- Kundene kommer tilbake til Westcon





# Example – Delivery Projects

## Gina Krog Riser Base, (2015/KOGT/Statoil)

### Scope of Delivery:

- 1 off Rise Base c/w Manifold
- Pressure testing, Stack-up, FAT, SIT
- Load Out
- Sea-Fastening & Grillage



# Example – Delivery Projects

MoHo Phase 1 development, Congo (2015/One Subsea/Total)

Scope of Delivery:

- Foundation 100T(Pile)
- Subsea Landing Structure, 62T
- DMPPM 25T
- Dummy SLS 42T
- Pressure testing, Stack-up, ROV Interface test
- Load Out to transport vessel
- Sea-Fastening & Grillage and all Lifting operations
- Installation Rigging for all items

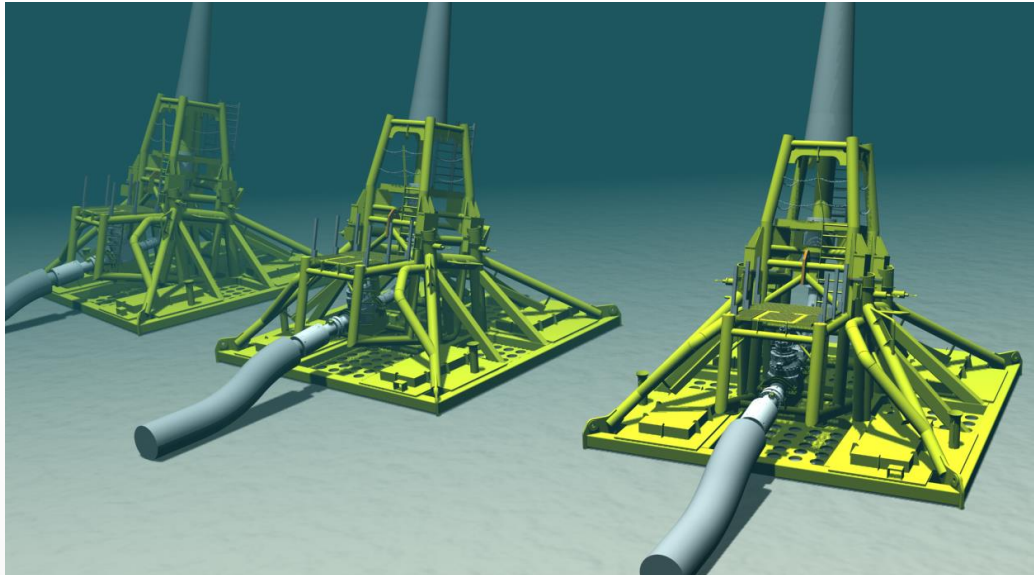


# Example – Delivery Projects

Martin Linge, (2015/Subsea7/Total) - ongoing

Scope of Delivery:

- 3 off Subsea Riser Bases and Covers (800T) – fabrication, testing and load-out.



# Framtiden og veien videre

## Store endringer i markedet for olje og gass

- Lav oljepris
- Ekstremt kostnadsfokus
- Prosjekter blir utsatt eller kansellert
- Konkurransen om prosjektene er tøff
- Ikke alle vil overleve





# Framtiden og veien videre

## Hva gjør Westcon?

- Setter inn tiltak for å møte endringer i markedet
  - Trimme organisasjonen
  - Effektivisere produksjonen
  - Investere i automatisert utstyr
    - Brennemaskin for plater
    - Roboter for kutting av rør og profiler
    - Automatisert sveiseutstyr
  - Når det er hensiktsmessig, utvikle egen kompetanse istedenfor å kjøpe dyrt hos 3. part
  - Økt kundefokus



# Framtiden og veien videre

## Hva gjør Westcon?

- Bruke kompetansen vi har mot andre næringer
  - Marin
  - Landbasert
- Tilby en større del av verdikjeden
  - Større del av engineerings arbeidet
  - Testing



# Framtiden og veien videre

## Hva gjør Westcon?

- Industripark satsing
  - Vi inviterer virksomheter innen olje & gass, maritim og marin industri
  - Markedet trenger kostnadseffektive løsninger
  - Samle kapasitet og kompetanse
  - Tilby pakkeløsinger til kunden
  - Styrke konkurransekraft
  - Større miljø - meir synleg



# Framtiden og veien videre

## Hva gjør Westcon?

- Industripark satsing
  - Prosjekteigarar:
    - Westcon Yards
    - Fram Flora
    - Maritim Forening Sogn og Fjordane
    - PetroFlora (Statoil og Flora Kommune)
  - Partner
    - SIVA
  - Ressurs
    - Deloitte





# Framtiden og veien videre

## Hva gjør Westcon?

- Industripark satsing
  - Målet er at industriparken skal bidra til bærekraftig utvikling og økt vekst innen olje & gass, maritim og marin næring

